

# desde adentro

Nº 197

REVISTA DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE MINERÍA, PETRÓLEO Y ENERGÍA

## Desarrollo cajamarquino

La inversión social y ambiental ejecutada por Yanacocha en Cajamarca, suma más de 1300 millones de dólares. p 06

## Mujer a prueba de todo

La ingeniera Janet Zehnder venció estereotipos e impulsó el uso de ropa de maternidad en una unidad petrolera. p 28

## Voltaje sobre ruedas

Preparan la normativa y las electrolinerías necesarias para un mayor ingreso de vehículos eléctricos al país. p 30



## CONSTRUYENDO EL FUTURO

Con procesos ágiles, Obras por Impuestos se puede convertir en una gran palanca de desarrollo

LIMA, PERÚ 2020  
26 - 28 MAYO / MAY

SEDE / VENUE:  
THE WESTIN LIMA HOTEL & CONVENTION CENTER



14

SIMPOSIUM  
INTERNACIONAL  
DEL ORO, PLATA Y COBRE

INTERNATIONAL  
GOLD, SILVER & COPPER  
SYMPOSIUM

ORGANIZADO POR / ORGANIZED BY:



PROMUEVE / PROMOTED BY:



BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ



Ministerio de Energía y Minas

THE SILVERINSTITUTE

SOCIOS PRINCIPALES / MAIN PARTNERS:



SOCIOS / PARTNERS:



COLABORADOR / COLLABORATOR:



SOCIOS DE COMUNICACIÓN / MEDIA PARTNERS:



## LUCHA SIN CUARTEL

La minería informal/ilegal es una seria amenaza para la seguridad del país, el ambiente, la salud y los derechos de las personas.



**I**ncentivada por los altos precios, la escasa presencia del Estado, y la connivencia de funcionarios corruptos, la minería informal/ilegal se ha convertido en una de las principales amenazas que enfrenta nuestro país.

Entre 300 000 y 500 000 mineros informales/ilegales operan en el Perú, número que ha crecido de manera exponencial a lo largo de la última década.

A diferencia de sus pares formales, estos operan fuera de la ley, ocupando concesiones de terceros, sin instrumentos de gestión ambiental, en condiciones de inseguridad extremas y con regímenes que vulneran los derechos laborales más elementales. Su supervisión está a cargo de los gobiernos regionales que, en la práctica, no realizan ningún tipo de fiscalización.

Las consecuencias de la minería informal/ilegal para el medio ambiente y la salud son devastadoras. No en vano, esta actividad en Madre de Dios es directamente responsable de haber depredado más de 100 000 hectáreas de bosques, y verter al ambiente cada año entre 360 y 400 TM de mercurio altamente tóxico. Se estima que en Puerto

Maldonado el 75% de los adultos tienen niveles de mercurio por encima de los máximos permisibles, y el 65% de las especies de peces que se venden en los mercados están contaminados con ese metal.

Los ingresos asociados a la minería informal/ilegal (2600 millones dólares) duplican los generados por el narcotráfico, y alimentan una larga cadena de actividades ilícitas colaterales que incluyen el lavado de activos, la evasión tributaria, la trata de personas, el trabajo infantil, la corrupción de funcionarios y el sicariato.

A fin de enfrentar los problemas y desafíos que la minería informal/ilegal plantea, hace falta adoptar una estrategia integral que vaya más allá de la interdicción y que ataque los otros eslabones de la cadena. De allí la importancia de tener un abordaje que incluya el fortalecimiento institucional y medidas que se focalicen en el control de la oferta y demanda. En esa misma línea, resulta fundamental que el control de la pequeña minería y minería artesanal pase a manos del Gobierno Central, y replantear el proceso de formalización en curso. ◉



Acceda vía el código QR a la versión digital

## 01 Editorial

## 03 Actualidad

## 06 Entrevista

Yuri Sáenz More: “La inversión social en Cajamarca, en educación, agua, salud, entre otros, suma más de 600 millones de dólares”

## 10 Análisis

La minería no formal, que agrupa a la minería ilegal e informal, deja efectos devastadores en el país. Perspectivas y soluciones

## 15 Especial: Obras por Impuestos

- Empresas minero energéticas lideran inversiones realizadas mediante el mecanismo de inversión
- Aloxi recomienda agilizar procesos para aumentar participación de empresas
- Denisse Miralles: Oxl genera confianza entre empresas y comunidades

## 28 A puro punche

Los retos que tuvo que vencer la ejecutiva de Petroperú, Janet Zehnder Schuler, para avanzar en su carrera profesional

## 33 Comunidades

La nutricionista Jacquelin Veisaga impulsa en Chilca, junto con la empresa Fenix, el programa “Anemia Cero”, destinado a ayudar a niños menores de tres años

## 38 La última

El gerente de Comunicación y Relaciones Institucionales de Gold Fields, Rafael Sáenz, cuenta las bondades de la meditación para liberar el estrés laboral

## desdeadentro

FEBRERO 2020 · Nº 197

### Comité Editorial

Manuel Fumagalli Drago  
José Augusto Palma  
Jorge Olazábal Gómez de la Torre  
Rosa María Flores-Aráoz

### Director

Pablo de la Flor

### Gerente del Sector Eléctrico

Juan Carlos Novoa

### Gerente del Sector Hidrocarburos

Janinne Delgado

### Gerente del Sector Minero

Enrique Ferrand

### Gerente de Estudios Económicos y Sociales

Carmen Mendoza

### Gerente de Comunicaciones

Mariana Vega Jarque

### Investigación y análisis

Sofía Piqué

### Prensa

Samuel Ramón

### Edición y producción general

ICR MEDIA S.A.C.  
info@icrmedia.pe

### Diseño y diagramación

Artesano Diseño S.R.L.  
artesano.solicitud@gmail.com

### Publicidad

Mariela Lira  
Cristina de López

### Carátula

ProInversión

### Preprensa e Impresión

Gráfica Biblos S.A.

Documento elaborado por Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

Jirón Francisco Graña 671, Magdalena del Mar  
Teléfono: (51-1) 2159250  
www.snmpe.org.pe  
postmaster@snmpe.org.pe

Depósito legal: 1501052003-4070

El contenido de esta publicación podrá ser reproducido con autorización de los editores. Se solicita indicar en lugar visible, la autoría y la fuente de la información. La responsabilidad, así como los derechos sobre el contenido de los textos, corresponden a cada autor.

BENEFICIARÁ A 100 000 HABITANTES

## Electrificación en Amazonas y Cajamarca

**E**lectro Oriente recibirá una transferencia presupuestal de más de 18 millones de soles del Ministerio de Energía y Minas para ejecutar obras de electrificación en las regiones Amazonas y Cajamarca.

Estas transferencias financiarán el proyecto “Ampliación de la Subestación Nueva Jaén, distrito de Jaén, provincia de Jaén en la región Cajamarca” y la obra “Electrificación de las localidades pertenecientes a los centros poblados Miraflores y Pona Alta, del distrito de Bagua Grande, en la región Amazonas”.

Estas obras permitirán mejorar la calidad de vida de cerca de 100 000

habitantes de localidades alejadas de nuestro país, que carecen de un adecuado servicio de energía eléctrica.

“Estamos haciendo ampliaciones para atender a la población. Hemos ofrecido entregar obras por más de 190 millones de soles durante este año en todas las regiones donde tenemos presencia”, manifestó el presidente de Electro Oriente, Jaime Salomón.

El área de atención de Electro Oriente abarca el 37% del territorio nacional, en las cuatro regiones donde beneficia a más de 2 millones de peruanos: Loreto, San Martín, Amazonas y el norte de Cajamarca. ◉



Agencia Andina

Suministrarán energía a poblados rurales.

FISCALÍA Y PETROPERÚ FIRMAN ACUERDO

## Más seguridad en Oleoducto Norperuano

**L**a fiscal de la Nación, Zoraida Ávalos, y el presidente del Directorio de Petroperú, Carlos Paredes, suscribieron un convenio marco de cooperación institucional, con el objetivo de fortalecer la presencia del Ministerio Público en los distritos fiscales de las zonas aledañas al Oleoducto Norperuano (ONP).

El acuerdo de colaboración mutua implica que ambas instituciones implementen fiscalías especializadas y de prevención del delito, así como unidades médico-legales y servicios periciales en dichos distritos.

Entre las acciones también se ha contemplado realizar labores de



Petroperú

prevención del delito en tales zonas, de acuerdo con las competencias de ambas instituciones.

Paredes celebró la firma de este acuerdo institucional, cuya duración será de cinco años y constituye un paso importante para garantizar

la seguridad del ONP. Como se sabe, durante los últimos años, el ONP ha sido objeto de atentados, los que además de generar daños a la infraestructura han ocasionado impactos negativos en las comunidades nativas y el ambiente. ◉

IMPULSARÁN EL FISE

# Un millón y medio de conexiones al 2020

Para este 2020, el Ministerio de Energía y Minas (Minem) estima que aproximadamente un millón y medio de viviendas accederán al gas natural, aseguró el titular de la cartera, Juan Carlos Liu Yonsen.

En el 2019, se superó la meta trazada de lograr el millón de conexiones domiciliarias, lograda mediante el programa Bono-Gas, que forma parte del Fondo de Inclusión Social Energético (FISE), el cual permite que las familias en situación vulnerable cuenten con una fuente energética sostenible y económica, como el gas.



Agencia Andina

Más peruanos se beneficiarán con el gas natural.

Liu Yonsen indicó que el Minem retomará la administración del Fondo de Inclusión Social Energético a partir de febrero, y que ello le permitirá impulsar proyectos para fortalecer las conexiones domiciliarias como el de "Siete Regiones", que será licitado en el primer trimestre del 2020, y las conversiones vehiculares para ir sustituyendo el diésel en el transporte urbano.

"Estamos empeñados en la masificación del gas, en lograr que cambiemos del diésel a un combustible limpio, como el gas natural", agregó. ◉

## subeybaja

.....



El empleo formal privado creció 3,8% en enero-noviembre del 2019, respecto del mismo periodo del 2018, según el BCRP. Si bien aumentó, lo hizo a un ritmo menor al registrado el año anterior (4,3%).

.....

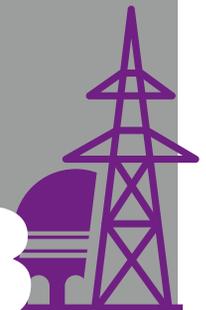


Según el BCRP, en el 2019 el precio del cobre se redujo en 8% respecto del 2018, en un contexto de desaceleración económica mundial, particularmente en China.

## la cifra

.....

**4493** millones de soles



Se transfirió en el 2019 por canon minero y regalías mineras (incluyendo las contractuales), según cifras del MEF. Con ello, en los últimos 10 años los gobiernos subnacionales recibieron 39 706 millones de soles por estos conceptos.

EL PERÚ SE ABRE CAMINO  
EN EL OFFSHORE

## Primera perforación en aguas profundas

El Perú está iniciando la primera perforación exploratoria en aguas profundas realizada en el país, la cual permitirá obtener información sobre el potencial de hidrocarburos del Lote Z-38, en la cuenca Tumbes, indicó Perupetro.

El pozo exploratorio Marina 1X, en el Lote Z-38, se encuentra ubicado a 32 kilómetros de la costa de Tumbes. La perforación alcanzará una profundidad de 2994 metros y 362 metros de tirante de agua (profundidad del mar). Esta actividad



Perupetro

La embarcación explorará en aguas profundas del norte del país.

demandará una inversión aproximada de 100 millones de dólares por parte del contratista.

El barco de perforación Stena Forth se encargará de los trabajos; cuenta con tecnología de punta y es ambientalmente amigable con los ecosistemas marinos para la exploración en aguas profundas.

El objetivo de la perforación de

este pozo exploratorio es tomar información del subsuelo, valiosa para evaluar, conjuntamente con la información de geología y geofísica disponible, el potencial hidrocarburífero de la zona. Este proyecto tiene Estudio de Impacto Ambiental aprobado y se socializó ante autoridades, pescadores y sociedad civil. ◉



+600

millones de soles en compras locales y regionales del 2016 al 2019.



913

millones de soles en regalías generadas a diciembre de 2019.

Fuente: MEF/Proinversión



17

La pobreza en la Región Apurímac se redujo en 17 puntos porcentuales entre 2012 y 2017.

Fuente: IPE 2018-2019



**YURI SÁENZ MORE\*** · Gerente general de Yanacocha

# “La inversión social en Cajamarca, en educación, agua, salud, entre otros, suma más de 600 millones de dólares”

En 25 años de operaciones, la minera Yanacocha ha contribuido al desarrollo de la región Cajamarca, con lo cual se han potenciado la agricultura y la ganadería, y se ha dinamizado la economía regional y local.

**E**l cambio operacional a explotación subterránea extenderá la vida productiva de la mina hasta el 2041, en una primera etapa, favoreciendo a Cajamarca con más empleo y más inversión social y ambiental, señala Yuri Sáenz. Precisa que Yanacocha ha destinado más de 729 millones de dólares únicamente al tema ambiental desde el inicio de sus operaciones.

## ¿Cuáles son los factores para optar por una mina a tajo abierto o una subterránea?

La selección de un método de explotación obedece principalmente a factores técnico-económicos. La parte técnica se evalúa en función de la geología, morfología, calidad de roca, tipo de yacimiento, entre otros factores que definen la factibilidad de uno u otro método. El aspecto económico está asociado a la ley y la calidad del mineral.

Puede haber yacimientos con leyes importantes, pero que, debido a la presencia de otros elementos (contaminantes), podrían no ser económicos o fáciles de procesar. En Yanacocha hacemos estudios y evaluaciones exhaustivas en etapas tempranas del proyecto para definir el método apropiado de explotación. Esta información es revisada, además de nuestros especialistas, por expertos de la corporación Newmont.

## ¿Cuál es el punto de inflexión para pasar de una mina de tajo abierto a una subterránea?

Transformar una mina de tajo abierto a explotación subterránea depende, en primer lugar, del potencial económico del yacimiento. Si la mineralización continúa en profundidad, se tendrían que evaluar las características necesarias para desarrollar una mina subterránea: calidad de roca,

(\*) Es egresado de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Cajamarca y cuenta con estudios de maestría en Ingeniería Civil por la Universidad de Piura. Ingresó a trabajar en Yanacocha en 1997. Cuenta con más de 25 años de experiencia en la industria minera y ha ocupado diversos cargos de liderazgo en la empresa como superintendente de Mina, gerente de Mina, líder de desafío transformacional, entre otros.



"En el tema de empleo se le da prioridad a la contratación y subcontratación de servicios y mano de obra local", asegura Yuri Sáenz.

leyes importantes de metal, entre otras. La definición entre uno y otro método se hace mediante un análisis de opciones. Teóricamente, el cambio debería ocurrir cuando el desbroce por desarrollar una fase adicional en el tajo abierto no sea rentable o represente un menor valor comparado con desarrollar una mina subterránea.

### **¿Qué espera lograr en Yanacocha con el paso a minería subterránea?**

La idea es continuar nuestras operaciones a tajo abierto a una escala menor y, en paralelo, implementar minería subterránea, como parte del desarrollo de nuestros nuevos proyectos. Eso es justamente lo que nos va a permitir la mina subterránea: acceder a

nuevas zonas de mineralización más compleja (sulfuros), con contenidos importantes de oro y, en menor proporción, de cobre. Esta nueva mina es parte del proyecto que busca desarrollar el potencial de los sulfuros en Yanacocha, que extendería su vida útil hasta el 2041 en una primera etapa.

### **¿Cómo favorecerá a Cajamarca este cambio operacional?**

La extensión de su periodo productivo aportaría al dinamismo económico de la región, se ampliarán los procesos de compras y adquisiciones locales, contribuirá al mantenimiento de la inversión social y ambiental de parte de la empresa. También favorecerá la continuidad en la disposición

# “El Estado Peruano ha asignado a la región Cajamarca aproximadamente 4900 millones de soles por concepto de canon minero derivado de los impuestos pagados por Yanacocha”.

de recursos provenientes del canon minero y la continuación con la prioridad en la contratación y subcontratación de servicios y mano de obra local, con el consiguiente impacto positivo en la economía de la región. Asimismo, se podrá seguir operando mientras desarrollamos potenciales nuevos proyectos mineros y proseguimos con el cierre concurrente de minas.

## ¿En qué otros proyectos mineros trabaja Yanacocha?

Por ahora nuestro enfoque es sacar adelante el proyecto Yanacocha Sulfuros, que incluye una mina a tajo abierto y una mina subterránea. Sin embargo, el potencial geológico en Yanacocha es amplio: en la medida que veamos oportunidades para desarrollar nuevos proyectos, seguiremos haciendo los estudios necesarios con la finalidad de demostrar su viabilidad en todos los aspectos.

## ¿Reactivarán el proyecto Conga?

El proyecto Conga se encuentra paralizado desde noviembre del 2011 y se mantiene así hasta hoy. Nuestra prioridad son actualmente los proyectos que se encuentran den-

tro de nuestra actual zona de operaciones y, al momento, no tenemos planes para reactivar Conga.

## ¿Qué tipo de beneficios deja Yanacocha en Cajamarca desde el inicio de sus operaciones?

En más de 25 años de operaciones, el aporte de Yanacocha que se ha transformado en beneficio para Cajamarca es muy grande. En el tema de empleo se le da prioridad a la contratación y subcontratación de servicios y mano de obra local. Hoy, el 63% de la fuerza laboral directa de Yanacocha es cajamarquina; rubros como servicios de campamento, transporte, servicios ambientales, movimiento de tierras y proyectos están a cargo de empresas locales y comunales en un 100%.

## ¿Y en el tema ambiental y social?

La inversión ambiental de Yanacocha supera los 729 millones de dólares. Se ha aprovechado el antiguo tajo San José para el almacenamiento de 6 millones de metros cúbicos de agua. Y se ha transformado la laguna Chailhuagón para incrementar su almacenamiento de 1,2 a 2,6 millones de m<sup>3</sup> de agua. Además, la inversión social en Cajamarca en rubros como educación, agua y saneamiento, salud y nutrición, productividad e infraestructura suman más de 600 millones de dólares. Se ha construido la carretera Kuntur Wasi, que une Chilite, San Pablo y Cajamarca, con lo que se ofrece una ruta alterna de salida a la costa con 73 km de construcción y 64 millones de dólares de inversión. Asimismo, se han mejorado y mantenido cientos de kilómetros de carreteras y trochas carrozables.

## ¿Cuál ha sido el aporte al desarrollo agroganadero?

Se ha construido el Campo Ferial Iscoconga, que facilita el intercambio comercial de ganado para más de 7000 usuarios. Se han revestido y mejorado más de 113 km de canales de riego, se han irrigado 625 hectáreas de cultivo y pastos con 366 microrreservorios y 14 reservorios multifamiliares. Ahora, más de 1900 hectáreas están bajo riego tecnifi-

cado. Se ha beneficiado a 8081 personas de 153 caseríos, con proyectos de mejoramiento ganadero. Además, 2472 familias han sido reconocidas como familias saludables por la Dirección Regional de Salud y se han entregado 2286 cocinas mejoradas y cinco plantas de enfriamiento de leche, que benefician a 267 productores. Otras 3131 hectáreas de pastos cultivados han recibido mantenimiento a través de resiembras y abonos.

**¿La contribución en educación también ha sido importante?**

Por supuesto. En educación, se han implementado 125 instituciones educativas y 280 bibliotecas escolares y se han construido, mejorado o rehabilitado 20 instituciones educativas. Se han entregado más de 73 000 textos de lectura y práctica. Asimismo, 3241 estudiantes de primaria incrementaron sus capacidades comunicativas y 11 292 estudiantes de secundaria han mejorado sus habilidades de emprendimiento, otros 985 alumnos y 490 padres de familia desarrollan capacidades técnicas, mientras que 2105 adultos fueron alfabetizados. Además, se han otorgado 119 becas para educación superior y posgrado.

**¿Y en salud?**

En salud contribuimos con la donación del terreno donde se construyó el Hospital Regional, valorizado en 10 millones de dólares. El hospital se construyó en el 2011, con recursos del canon minero. Se invirtió, además, 572 000 dólares para estudios previos y equipamiento. Se financiaron 11 proyectos para el mejoramiento de los sistemas de agua potable en la ciudad de Cajamarca, en trabajo conjunto con Sedacaj y la Municipalidad Provincial de Cajamarca, con una inversión de 47 millones de soles. Se han construido 68 sistemas de agua potable en áreas rurales, entre otros.

**¿Qué otros aportes ha realizado la minera?**

Se entregó el complejo Qhapac Ñan, nuevo centro cívico y deportivo de Cajamarca. Se levantó con una inversión de 20 millones de dólares en estudios de factibilidad, diseño



Minera Yanacocha



Minera Yanacocha

Impulsar la agricultura y mejorar la educación son temas prioritarios para la minera.

arquitectónico y construcción. Alberga a las oficinas administrativas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca y al Centro de Innovación Tecnológica Koriwasi. Tiene anfiteatro, complejo polideportivo y el coliseo Gran Qhapac Ñan. Fue inaugurado en el 2018 y construido con aporte de Yanacocha. Es uno de los más modernos y grandes del país, con capacidad para 8000 personas.

Finalmente, de 1996 a 2018, el Estado Peruano ha asignado a la región Cajamarca aproximadamente 4900 millones de soles por concepto de canon minero derivado de los impuestos pagados por Yanacocha. Y las adquisiciones de la compañía por más de 2505 millones de dólares en Cajamarca fueron un motor de la economía local. ◉

# Máximo peligro



La minería no formal en el país mueve más dinero que el narcotráfico, según la Unidad de Inteligencia Financiera.

**La ilegal extracción de minerales pone en jaque al Estado y al país, que debe buscar soluciones para erradicar esta actividad presente en las 25 regiones.**

.....

**L**a minería no formal —aquella que incluye la ilegal y la informal— se ha convertido en una seria amenaza para la salud y los derechos de las personas; asimismo, para el ambiente y la institucionalidad democrática e integridad territorial del país, advierten tres estudiosos del tema.

Ricardo Valdés, Carlos Basombrió y Dante Vera, autores del estudio *La minería no formal en el Perú. Realidades, tendencias y ¿soluciones?*, señalan que tanto la minería ilegal, que trabaja en zo-

nas no permitidas o usa maquinaria prohibida, como la minería informal, aquella que, sin operar en áreas prohibidas, trabaja fuera del marco de la ley, han impactado en miles de hectáreas, destruido bosques, contaminado ríos y han producido una secuela de delitos, como delincuencia, corrupción, lavados de activos, trata de personas, entre otros.

El libro detalla los orígenes de este fenómeno, sus modos de operar, y el panorama sociopolítico y su vinculación con actividades ilícitas.

# "Esta actividad ilegal no solo está influida e incentivada por el precio del oro, sino también por la precariedad del empleo o la ausencia de trabajo decente, y la débil presencia del Estado".

## Monto involucrado en los informes de Inteligencia Financiera por delito precedente (enero de 2010 a julio de 2019)

Posible delito precedente	Acumulado (enero 2010 a julio 2019)		12 meses (agosto 2018 a julio 2019)	
	N.º de IIF	Total millones USD	N.º de IIF	Total millones USD
Minería ilegal	49	6706	6	2217
Tráfico ilícito de drogas	176	3226	1	23
Defraudación tributaria	45	1449	12	867
Delitos contra la administración pública (corrupción de funcionarios y enriquecimiento ilícito)	176	1402	26	67
Defraudación de rentas de aduanas/ contrabando	45	504	6	74
Delitos contra el orden financiero y monetario	14	425	2	1
Delitos contra el patrimonio	42	163	6	6
Proxenetismo	10	27	-	-
Financiamiento del terrorismo	10	3	1	0.3
Trata de personas	5	3	-	-
Otros	142	901	5	9
<b>Total</b>	<b>714</b>	<b>14 808</b>	<b>65</b>	<b>3263</b>

Fuente: SBS (2019)

Al comentar el estudio, el CEO de la Compañía de Minas Buenaventura, Víctor Góbitz, indicó que, según el registro del Ministerio del Interior, la minería no formal en el Perú involucra a más de 300 000 personas. “Si extendemos el cálculo al ámbito familiar, tenemos que aproximadamente 1,5 millones de personas están relacionadas con esta actividad”, alertó.

Góbitz participó en una conferencia magistral sobre el tema, realizada en el marco de la Semana de la Ingeniería de Minas 2020, organizada por el Capítulo de Ingeniería de Minas del Colegio de Ingenieros del Perú-CD Lima. En ese escenario, manifestó que los esfuerzos de formalización actualmente tienen un foco administrativo y policial.

## INCENTIVOS

Víctor Góbitz señaló que esta actividad ilegal se registra en zonas alejadas y con un Estado ausente. Añadió que se debe continuar con el proceso de formalización, pero impulsando la creación de cooperativas e introduciendo tecnología en toda la cadena productiva, con el objetivo de generar el incentivo económico necesario para la formalización y fiscalización de dicha cadena. Asimismo, este proceso contemplaría la eliminación del mercurio como insumo y la erradicación de las actividades ilegales y de los intermediarios.

Indicó que en esta formalización el Estado debe incluir las plantas de beneficio y tomar el control de la producción final y del manejo correcto de los relaves. “De esta manera, puede empezar a abordar el tema de aguas abajo hacia aguas arriba”.

# Efectos perjudiciales de la minería ilegal



## En las personas

El uso del mercurio daña de manera progresiva la salud de la población.



## En las comunidades

Fomenta la instalación de asentamientos humanos precarios, explotación laboral y tráfico de personas.



## En la seguridad

Genera mafias y grupos de poder, así como redes de corrupción en las regiones.



## En la economía

Produce evasión de impuestos e impide el canon minero para la región.



## En la naturaleza

Destruye bosques y tierras agrícolas, y contamina el agua.

Fuente: Minam



La minería no formal causa enormes impactos negativos al país.



Utilizan equipos prohibidos y contaminan ríos y bosques.

Según las cifras recogidas en el estudio en mención, se ha establecido que en Madre de Dios se liberan 181 toneladas de mercurio al año y que el mayor centro de emisión sería la zona conocida como La Pampa (provincia de Tambopata). Además, se señala que, en el Perú, la minería no

formal produce 110 toneladas de oro, de las cuales el 57% procedería de La Pampa.

Los investigadores sostienen que determinados grupos políticos, como los frentes de defensa en algunos lugares, manejan un doble discurso con respecto a la minería no formal. “Se oponen

decidida y violentamente a la minería formal, pero conviven con la minería no formal y otros procesos delictivos. Hay casos en los que se comprueba la asociación de diversos actores de las economías ilegales: el narcotráfico, el contrabando, y la comercialización y producción de oro ilegal comparten los mismos escenarios complejos y, posiblemente, los mismos canales logísticos para traficar sus productos”, advierten.

## FORMALIZACIÓN

Por su parte, en la misma conferencia magistral en que se trató el tema, el viceministro de Minas, Augusto Cauti, reconoció que los problemas en torno a la minería no formal eran grandes, complejos y críticos. Coincidió, en parte, con



Según el Minam, 177 566 hectáreas de superficie de bosques se han perdido en el 2018 por actividades ilegales.

los autores del libro, que señalan que esta actividad ilegal no solo está influida e incentivada por el precio del oro, sino también por la precariedad del empleo o la ausencia de trabajo decente, y la débil presencia del Estado en la mayoría de las zonas donde se registra minería ilegal e informal. Sostienen también que estos dos últimos factores explican el crecimiento de las economías ilegales, entre las que resaltan el narcotráfico, la tala ilegal de madera, el tráfico y la trata de personas, el sicariato, la extorsión y los homicidios, entre otros ilícitos penales.

Con relación a la formalización, Cauti apuntó que, a la quincena de enero del 2020, había 54 194 mineros informales inscritos en el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo); es decir, que

.....

## + info

→ Se estima que en **Madre de Dios la minería no formal debería pagar 750 millones de soles en impuestos.**

→ De ellos, podrían retornar a esta región **350 millones de soles como canon minero.**

→ Con esa cantidad, cada año, se podrían construir **seis colegios de alto rendimiento o tres hospitales de alta complejidad.**

.....

estaban en vías de formalización.

“La informalidad minera está focalizada en seis regiones: Arequipa, Ayacucho, Puno, Apurímac, La Libertad y Madre de Dios, que juntas concentran el 71% de dicha población”, explicó Cauti; aunque en el libro se señala que la minería no formal se encuentra en 25 regiones.

Anotó que, a la fecha, los mineros formalizados son 9469, cifra que representa un 4% del universo total de los que pueden formalizarse. Manifestó que una de las dificultades que enfrenta este proceso, era el incentivo del precio del oro. “El valor del oro está entre los 40 000 y 50 000 dólares el kilogramo, mientras que el de la cocaína se sitúa entre los 7000 y 9000 dólares, haciendo el problema mucho más complejo”, precisó Cauti. ◉



# CONFERENCIA **ARPEL 2020**

**6<sup>a</sup>**  
edición

## Liderazgo responsable de la industria de petróleo y gas en América Latina y el Caribe

**15 al 17 de abril de 2020**

Centro de Convenciones, Hotel Westin | Lima, Perú

+ INFO

[infoconf@arpel.org.uy](mailto:infoconf@arpel.org.uy)

(+598) 2623 6993

[www.conferenciaarpel.org](http://www.conferenciaarpel.org)

Ahórrese  
**25%**

inscribiéndose  
antes del  
**20 FEB 2020**

**5 participantes  
= 1 sin cargo**

Inscribiendo 5 participantes de la  
misma empresa/ organización 1 sin  
cargo, hasta el 20/02/2020

\*Ambas promociones se suman.

**Socios SNMPE abonan mismo costo de inscripción que socios ARPEL**

PATROCINADOR  
NACIONAL



PATROCINADOR  
PLATINO



PATROCINADOR  
ORO



PATROCINADOR  
PLATA



PATROCINADOR  
BRONCE



APOYO





# OBRAS DE ALTURA

Oxl potencia el desarrollo local y regional ejecutando proyectos de calidad en lugares distantes.

## Suma de esfuerzos

Empresas asociadas a la SNMPE lideran ranking de proyectos adjudicados mediante Oxl en el 2019. p 16

## A levantar el vuelo

Más de 6300 millones de soles al año podrían destinar las empresas a este modelo de inversión social. p 20

## Buenas relaciones

Oxl crea vínculos de confianza duraderas entre las empresas y las comunidades, afirma Denisse Miralles. p 24

SE REQUIERE AGILIZAR LOS PROCESOS PARA INVOLUCRAR A MÁS EMPRESAS EN Oxi

# En el centro de las miradas

Mediante este mecanismo de inversión se ejecutan proyectos educativos, de salud o viales en beneficio de la comunidad, en tiempos adecuados y sin esperar largos años para construirlos.

Cinco empresas asociadas a la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía lideran el ranking de las inversiones en Obras por Impuestos (Oxi) adjudicadas en el 2019. Estas ejecutarán obras de alto impacto económico y social por 465,2 millones de soles en diversas regiones del país, en sectores como educación, saneamiento, seguridad, transporte y riego.

La cifra representa el 82,95% del total adjudicado el año pasado, que alcanzó la suma de 561 millones de soles.

La compañía minera Antamina, una de las empresas que más invierte mediante este mecanismo,



Proinversión

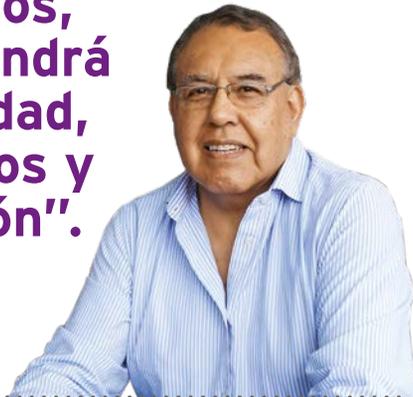
Las empresas contribuyen a cerrar la brecha de infraestructura en el interior del país.



Mediante Oxl se han adjudicado cinco COAR: Piura, Ica, Lambayeque, Áncash y Tacna.

**“Se necesita capacitar a los funcionarios públicos en Oxl para agilizar los procesos, así la población tendrá más obras de calidad, en tiempos precisos y con cero corrupción”.**

**RAÚL VERA**  
Gerente general adjunto  
Shougang Hierro Perú



se involucró en este proceso en el 2014. Desde esa fecha a diciembre del 2019, ha suscrito 48 convenios con entidades públicas del Gobierno Nacional, regional y local por 970,5 millones de soles. Han culminado 26 proyectos y se encuentran en ejecución otros seis, que han implicado una ejecución pre-

supuestal de 300 millones de soles. El gerente de Desarrollo Sostenible de Antamina, Milton Alva Villacorta, sostiene que la decisión de la compañía de invertir en Oxl fue contribuir a generar obras de inversión directa en Áncash de manera transparente, con los impuestos que paga la empresa al Es-

tado. “Esto ha permitido la ejecución de proyectos de alto impacto local y regional, que se derivan del Plan de Competitividad Regional”, señala.

**OBRAS DE CALIDAD**

La población ha sido la gran beneficiada. “Tiene acceso a mejor infraestructura para el desarrollo de actividades productivas, a mejores servicios de salud y educación, a la oportunidad de trabajo en las obras, y a involucrarse en el dinamismo económico local mediante la provisión de servicios vinculados a producción”, resalta Alva.

Entre las obras más importantes que han ejecutado se encuentra la pavimentación de la carretera Catic-Túnel de Khuish-Succha (85 kilómetros), el Centro de Salud de Palmira- Independencia en Huaraz, el canal de riego Tucu-Chiquián, y las pistas y veredas en Huarmey.



Centros y médicos y hospitales han sido levantados en diferentes distritos y provincias del interior del país.

Compañía Minera Antamina

informáticos y audiovisuales, poli-deportivo, ambientes administrativos, equipamiento y mobiliario, entre otros.

El otro proyecto de similares características es el COAR Tacna. La inversión es de 70,2 millones de soles y se edificará en un terreno de tres hectáreas. Brindará una educación de calidad y de equidad, orientada a potenciar las habilidades y desempeño de los alumnos procedentes de las provincias de Jorge Basadre, Tarata, Candarave y Tacna.

## POTENCIAN LA EDUCACIÓN

Red de Energía del Perú (ISA REP) es otra de las empresas que en el 2016 logró suscribir el primer convenio para ejecutar un proyecto educativo en el distrito San Juan Bautista en Ica, mediante OxI. La empresa eléctrica tiene un plan social que se enfoca en cuatro ejes estratégicos: Infraestructura Social, Desarrollo Local, Acción por el Clima y Educación. El modelo les permite ampliar el impacto, sobre todo en el sector educativo, en su área de influencia directa.

ISA REP tiene presencia en casi todas las regiones. A la fecha, ha invertido seis millones de soles en OxI. Ya ha concluido una obra educativa en Ica y tiene otra en ejecución en la misma región. Se trata del mejoramiento y ampliación del servicio educativo del Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Luis Felipe de las Casas Grieve, ubicado en Marcona.

Asimismo, se han adjudicado dos proyectos educativos en Piura y en el distrito de Chulucanas, provincia de Morropón, región Piura, por 23,2 millones de soles. El objetivo de los proyectos es brindar a los estudiantes un servicio educativo que cumpla los

Para el 2020, tienen una inversión comprometida de 300 millones de soles. La ejecución comenzará en los hospitales de Huarmey y Huari, y se continuará con la ejecución del hospital de Llata. También se iniciará la construcción del colegio de alto rendimiento (COAR) de Áncash, y los proyectos de agua y desagüe en Huarmey, San Marcos y Huanllanca, entre otras obras.

El gran reto para involucrar a más empresas en OxI es buscar el dinamismo adecuado para optimizar el mecanismo de manera transparente y eficiente. Asimismo, “los funcionarios de las entidades públicas se deberían especializar en la gestión de proyectos, aplicando el mecanismo de OxI”, sugiere Alva.

Otras de las empresas que apuestan por este modelo es Southern Peru Corporation, que según ProInversión, en el 2019, se adjudicó obras por 159 millones de soles. Dos de los proyectos que se ejecutarán pertenecen al sector Educación: el COAR Moquegua



Red de Energía del Perú



Red de Energía del Perú

Construir colegios modernos y con equipos de última generación es una de las preocupaciones de las empresas que se involucran en este modelo.

por 64,8 millones de soles, que se levantará en el distrito de Moquegua, provincia de Mariscal Nieto, región Moquegua, y albergará a 300 estudiantes. Tendrá aulas y residencia de estudiantes, biblioteca, laboratorios, cocina y comedor, salas de lectura, sala de recursos



La infraestructura de riego ha potenciado a la agricultura y mejorado la gestión de los recursos hídricos.

## + cifras destacadas

**200** millones de soles proyectan invertir en Oxl las empresas de ISA REP en el Perú, en el mediano plazo.



**30** millones de soles invertirá minera Las Bambas en la construcción de un puente en el límite de las provincias de Cotabambas (Apurímac) y de Anta (Cusco).



**20** millones de soles en proyectos se adjudicó Minsur en el 2019, mientras que Transportadora de Gas del Perú invertirá 1,9 millones de soles en Oxl.



estándares sectoriales. Los beneficiarios directos serán 3812 alumnos.

Además, apunta a ejecutar un COAR y proyectos de electrificación rural, en concurso con el Ministerio de Energía y Minas. Para el 2020 tienen una inversión comprometida en Oxl por 35 millones de soles.

ISA REP hace las siguientes recomendaciones para incentivar a más empresas a que participen en este modelo:

- Disponer la intervención del Ministerio de Economía y Finanzas para emitir los certificados de inversión pública, con cargo al presupuesto institucional.
- Tipificar sanciones para las entidades ante la demora en la emisión de los certificados.
- Instaurar un área o dirección responsable de Oxl en cada entidad.
- La recuperación del certificado por el expediente técnico sin necesidad de concluir el trimestre de obra. De esta manera, las entidades ensayan la emisión de certificados y se evitan las demoras. ◉

A 12 AÑOS DE LA VIGENCIA DE OBRAS POR IMPUESTOS

# Oxígeno para retomar el vuelo



**El Estado debe promover con convicción y consistencia este mecanismo de inversión para cerrar las brechas y mejorar la calidad de vida de la población.**

**Por Mariana Caballero**

Gerente General de Aloxi

Alianza para Obras por Impuestos

.....

**E**l Perú, según un estudio elaborado por la Universidad del Pacífico y AFIN (Asociación para la Fomento de la Infraestructura Nacional), tiene una brecha de alrededor de 160 000 millones de dólares en infraestructura; en tanto que, de acuerdo al Plan Nacional de Infraestructura, se estima que la brecha de largo plazo suma 363 400 millones de soles.

El reto es enorme. Millones de peruanos

no cuentan con agua potable, luz, energía, teléfonos, infraestructura de transportes, infraestructura educativa, y otras más que limitan su calidad de vida y no les permiten cubrir sus necesidades básicas.

El World Economic Forum ubica al Perú en el puesto 88 de 141 países en calidad de infraestructura, muy por debajo de países como Chile (puesto 41), México (puesto 49) y Ecuador (puesto 59). Del mismo modo,

estudios como el Ranking de Competitividad Mundial 2019 nos ubican en la posición 61 de 63 países en el pilar infraestructura, en el antepenúltimo lugar.

### GASTO PÚBLICO

Por si fuera poco, según información del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a diciembre de 2019, se reporta un gasto del presupuesto anual destinado a inversión de 66,5%. El Gobierno Nacional ha ejecutado solo el 76% de su presupuesto anual, mientras que los gobiernos locales el 61,8% y en los gobiernos regionales el avance llega al 59%.

La ejecución del gasto en el Perú se ha caracterizado por ser baja e ineficiente. Solo en el 2018, se devolvieron al tesoro público más de 17 000 millones de soles que estaban destinados a la inversión pública. Si se hubiese ejecutado el 100% de este presupuesto, se podría haber cerrado la brecha de educación básica estimada en más de 15 000 millones de soles (4500 millones de dólares).

En los últimos 10 años, el Gobierno ha devuelto al tesoro público más de 114 000 millones de soles, monto que podría haber servido para cerrar la brecha básica del sector educación, agua y saneamiento, y dos tercios de la brecha del sector salud. En promedio, se han dejado de gastar en los últimos diez años más de 11 000 millones de soles al año, que se podrían haber utilizado en dotar de mejores servicios a tantos peruanos que lo necesitan.

### CAPACIDAD DE GESTIÓN

Hay recursos, pero el Estado no tiene la capacidad de gestión para gastarlo de manera eficiente. Impulsar la infraestructura y competitividad del país requiere de la sinergia público-privada para acelerar las inversiones, reducir la brecha de infraestructura y optimizar la provisión de servicios públicos destinados a mejorar la vida de miles de peruanos.

El sector privado no es ajeno a este problema. Hace 12 años se creó en el Perú un

## + info

→ 4867 millones de soles ha sido la contribución de las empresas destinadas a ejecutar 394 proyectos en 12 años de Oxl.

→ 16 millones de peruanos se han beneficiado con nuevos colegios, hospitales, carreteras, puentes, entre otros, construidos mediante Oxl.

→ 6300 millones de soles al año de los principales contribuyentes podrían ser destinados a inversión en Oxl.

mecanismo innovador: el mecanismo Obras por Impuestos (OxI), que permite a una empresa privada financiar proyectos de inversión pública con cargo a su Impuesto a la Renta de tercera categoría. Es decir, las empresas adelantan el pago de sus impuestos para realizar una obra de impacto social, como hospitales, colegios, carreteras, puentes, entre otros.

### SINERGIAS

OxI no genera ingresos financieros ni beneficios lucrativos de ningún tipo a las empresas que lo utilizan. Los beneficios que las compañías obtienen son intangibles, vinculados con el posicionamiento y reputación frente a sus grupos de interés. Pero, sobre todo, les permite tangibilizar sus impuestos en una obra concreta, con lo cual logran identificar el beneficio directo que su actividad productiva ha generado a la comunidad y al país.

Esta herramienta le permite al Estado liberar recursos, trasladar el riesgo de estas obras al privado, mejorar los niveles de ejecución del gasto público y concretar obras de necesidad de la población; de ese modo mejora la percepción de la gestión pública frente a la comunidad.

### MAYOR PARTICIPACIÓN

Hasta la fecha, solo 109 empresas han incursionado en este mecanismo y han generado beneficios concretos y de alto impacto en la sociedad. ¿Se imaginan cuánto se lograría si el uso de esta herramienta se extendiera a muchas más empresas?

De acuerdo con el MEF, los gobiernos regionales, locales y las universidades públicas podrían destinar más de 11 800 millones de soles para ejecutar obras mediante OxI en los tres niveles de gobierno, sin contar lo que se podría ejecutar a través de ministerios y los más de 25 000 millones de soles que se ha presupuestado para la reconstrucción con cambios.

Por el lado del sector privado, si consideramos solo el monto que pagan anualmente los principales contribuyentes (Prico), esto es más de 12 700 millones de soles en Impuesto a la Renta, se puede llegar a financiar a través de OxI más de 6300 millones de soles anuales. Es decir, si se involucra a la mayoría de los principales contribuyentes, podría mejorarse la ejecución del gasto público y dinamizar la economía.

### EL OXÍGENO

Para ello, se necesita que el Estado impulse con mayor decisión y voluntad política este mecanismo, que destrabe los cuellos de botella que dificultan OxI y que facilite los procedimientos y permisos necesarios para construir la infraestructura en los plazos previstos.

También se necesita capacitar a las autoridades y funcionarios de los distintos niveles de gobierno para que puedan elaborar los perfiles técnicos y agilizar los procesos destinados a ejecutar los proyectos. Cada ministerio, gobierno regional o local debe



Red de Energía del Perú

Si se resuelven los cuellos de botella que aún tiene OxI, se dinamizaría la economía y se cerrarían las brechas.

## Brecha por sector (en millones US\$)

SECTOR	BRECHA
Transporte	57 499
Energía	30 775
Telecom	27 035
Salud	18 944
Saneamiento	12 252
Educación	4568

Fuente: Estudio AFIN/UP. Elaboración Aloxi

implementar internamente unidades especializadas únicamente en OxI.

Por último, se requiere difundir entre la población los beneficios que trae OxI. Son ellos los que obligarán a sus autoridades a concretar los servicios demandados.

El mecanismo OxI constituye una pieza fundamental y una herramienta poderosa para lograr impactos positivos y avanzar como país en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Con la suma de esfuerzos del sector público y privado se podrá construir un mejor país, en beneficio de toda la población. ◉

LAS BAMBAS HARÁ OBRA ESPERADA  
POR POBLACIÓN DESDE HACE 50 AÑOS

## Construirán puente que unirá Cusco y Apurímac



Minera Las Bambas

Vía dinamizará la economía local y reducirá los tiempos del tránsito vehicular.

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), a través de Provías Descentralizado, adjudicó a MMG Las Bambas el financiamiento para la ejecución del proyecto “Creación del puente Kutuctay y Accesos-Provincia de Cotabambas, Apurímac”, mediante el mecanismo de Obras por Impuestos, con una inversión de más de 30 millones de soles.

El puente Kutuctay tendrá una longitud de 130 metros y se construirá sobre el río Apurímac, en el límite de las provincias de Cotabambas (Apurímac) y de Anta (Cusco). Con esta obra, se dinamizará la economía de las localidades de Kutuckay, Marangarallay, Colca y Huamaniray, provincia de Cotabambas; y se reducirá en más de dos horas el tránsito vehicular desde los distritos de Coyllurqui, Challhuahuacho, Haqira, Mara y Tambobamba.

Cabe señalar que esta obra es la primera que realizará MMG Las Bambas bajo el mecanismo de OXI y se constituye en la primera obra que se ejecutará bajo esta modalidad en Apurímac.

El alcalde de Cotabambas, Rildo Guillén, recordó que esta obra ha sido largamente esperada por la población de la zona, desde hace unos 50 años. ◉

MINSUR Y REP POTENCIAN HUB  
EDUCATIVO REGIONAL

## Modernizan instituto superior en Marcona

Las empresas Minsur, Red de Energía del Perú y el Gobierno Regional de Ica realizaron la colocación de la primera piedra del proyecto de modernización del instituto tecnológico Luis Felipe de las Casas Grieve en Marcona, que se financiará por la modalidad de Obras por Impuestos.

Con este acto, se inician los trabajos de modernización de la institución tecnológica, que beneficiará a más de 1200 estudiantes con una inversión de 32 millones de soles. Este proyecto mejorará el servicio educativo del instituto incorporando conceptos de pedagogía tecnológica modernos y potenciará la demanda de técnicos en la región.

Entre las mejoras previstas destacan la ampliación de la oferta educativa de cuatro a siete carreras técnicas, implementación de laboratorios y talleres de última generación; adecuadas condiciones de mobiliario, equipamiento, plataforma tecnológica y material educativo.

A las carreras de Cómputo y Ofimática, Enfermería, Mecánica Automotriz y Mecánica de Producción, se incorporarán Hotelería, Electrónica y Electrotecnia, que potenciarán a Marcona como hub educativo regional. ◉



Red de Energía del Perú

Ampliarán la oferta educativa para los jóvenes de las regiones del sur.

**DENISSE MIRALLES\*** · Directora (e) de la Dirección de Inversiones Descentralizadas de ProInversión

# “OxI genera confianza y crea vínculos duraderos entre la empresa y la comunidad”

Por  
**Walter Carrillo**

**Este modelo de inversión pública se puede convertir en una poderosa palanca de desarrollo de los pueblos del interior del país.**

**O**bras adjudicadas en el primer mes del 2020, por más de 30 millones de soles, abren perspectivas positivas para Obras por Impuestos (OxI), pues este año podrían superarse las 27 obras adjudicadas por un monto de 561 millones de soles logradas en el 2019.

## ¿Cuáles son las perspectivas de inversión mediante OxI este año?

Este primer mes del año se ha empezado con cuatro proyectos adjudicados a las empresas mineras Antamina y Buenaventura. De ellos, tres se ejecutarán en Áncash y uno en Huancavelica, cuyo gobierno regional participa por primera vez en OxI. Creemos que en el 2020 se adjudicarán más proyectos que el año pasado por una razón básica: es el segundo año de gestión de las autoridades locales y regionales y ya conocen los procedimientos del modelo de inversión, producto de las capacitaciones que han recibido a lo largo del 2019. Estos funcionarios, así como los ministerios, ya tienen priorizados varios proyectos, que los pondrán en oferta a las empresas.

## ¿Cómo se podría solucionar el tema recurrente del cambio de autoridades?

Es cierto que cada cuatro años las autoridades cambian y hay que comenzar nuevamente el ciclo de capacitaciones. Una de las primeras medidas que se están tomando a partir de este año es certificar a profesionales en el manejo de OxI, que posteriormente serían contratados por los gobiernos locales y regionales. La certificación la realizaría la Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP). Hemos firmado un convenio con esta entidad para desarrollar este programa certificado.

## ¿Será obligatoria su contratación por parte de las autoridades?

Por ahora no será obligatorio. En el 2019 se hizo un piloto con ENAP y este año se han programado varios cursos. Si estos profesionales marcan la diferencia les convendrá a las autoridades contratarlos para agilizar los procesos de OxI. Según su funcionamiento, se podría hacer obligatoria su contratación.

## ¿Se modificará la norma para hacerla más expeditiva?

Durante su desarrollo, OxI ha tenido varias modificaciones. Creemos que no son necesarias más modificaciones. Sin embargo, no cerramos la posibilidad de generar espacios

(\*) Ingeniera economista por la Universidad Nacional de Ingeniería, máster en Políticas Públicas y Tributación por la Universidad Nacional de Yokohama (Japón); posee estudios de infraestructura en Harvard Kennedy School (EE. UU.) y tiene más de 19 años de experiencia profesional en el sector público. Desde el 2013 trabaja en ProInversión.



“Se trata de eliminar las asimetrías de la información para hacer más viable el proceso de OxI”, señala Denisse Miralles.

para mejorarla. Desde el Estado se hacen más esfuerzos para proporcionar mayor información y capacitación a los funcionarios. De la misma manera, invocamos a las empresas a involucrarse directamente en los procesos del mecanismo de inversión pública. Los retrasos que se han podido identificar no es por deficiencias en la norma, sino porque no se siguieron adecuadamente los procedimientos.

### **¿Cómo puede ProInversión contribuir a agilizar los procesos?**

Nosotros estamos a disposición de las entidades públicas y de las empresas. Damos información y asistencia técnica y difundimos todas las experiencias que se han tenido en estos 12 años de OxI para evitar las demoras y contribuir a agilizar los procedimientos. La empresa financista debe involucrarse directamente en los procesos, tiene que entablar desde el inicio del proyecto relaciones con las autoridades, con el funcionario que estará a cargo de la supervisión de la obra, con las comunidades. La intervención de Obras por Impuestos debe incluirse en su estrategia de relacionamiento. OxI genera confianza y crea vínculos duraderos entre la empresa y la comunidad. Incluso su

**“La empresa debe informar no solo a la autoridad local o regional, sino a ProInversión y al Ministerio de Economía y Finanzas, sobre la conclusión de la obra para visibilizar el tema”.**



Obras contribuyen a mejorar la reputación de las empresas.

imagen y reputación sería mayor si se interesaran en realizar obras integrales en una determinada localidad. Además del colegio, del hospital, se podría levantar un mercado u otra obra que permita dinamizar la economía local. Eso sería de enorme impacto. Para eso deben tener un plan estratégico de relacionamiento social alineado con OXI.

**¿Con un mayor conocimiento sobre OXI por parte de la población se podría presionar a las autoridades a poner en marcha los proyectos?**

Nosotros participamos en los cabildos, en mesas de diálogo y en foros diversos, tratando de informar sobre los beneficios que el modelo brinda a la población. Este año vamos a poner a disposición del público una web interactiva, con material multimedia, para llegar a aquellas regiones que no podemos cubrir. Siempre estamos tratando de ampliar nuestros canales de información. Asimismo, se trabaja con los gobiernos locales y regionales en la capacitación y en poner en oferta los proyectos. Muchos de ellos tienen su unidad ejecutora de proyectos interesada en dotar de servicios básicos a sus comunidades. A ellos les conviene —alcaldes y gobernadores— realizar este tipo de obras, pues pasarían el riesgo de construcción a la empresa privada, que se responsabilizaría de ejecutar el proyecto en los tiempos programados y con la mejor calidad. Ahí las empresas podrían ayudar, difundiendo entre la población, en forma transparente, los beneficios que conlleva la obra para la comunidad.

**¿Cómo agilizar la entrega del Certificado Inversión Pública Regional y Local (CIPRL)?**

De acuerdo con la normativa, todos los procedimientos tienen plazos que se deben cumplir. Sin embargo, a veces los funcionarios demoran en otorgar este documento en los plazos que fija la norma. La empresa debe informar no solo a la autoridad local o regional, sino a ProInversión y al Ministerio de Economía y Finanzas, sobre la conclusión de la obra para visibilizar el tema y poner en evidencia al funcionario. Como le decía anteriormente, para evitar que esto suceda se deben aprovechar las lecciones aprendidas; es decir, la información que tienen ProInversión o las empresas que trabajaron en algún proyecto similar de OXI, con el objetivo de sortear este tipo de obstáculos. ◉

Compañía Minera Antamina

SNMPE-Centroinformacion@snmpe.org.pe



**ENERGÍAS RENOVABLES: EXPERIENCIA Y PERSPECTIVAS EN LA RUTA DEL PERÚ HACIA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA**

Páginas: 280

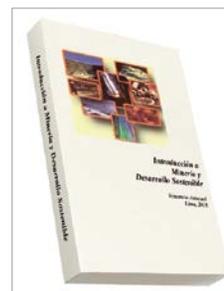
Este documento de Osinergmin tiene el propósito de revisar el estado actual de los proyectos de energías renovables en el Perú, años después de su adjudicación, a fin de identificar factores de éxito y aspectos de mejora en la promoción de tales energías. Además, es una oportunidad para poner en el centro de la discusión cuál es el papel de las energías renovables frente a los múltiples desafíos que enfrentamos como país.



**MINE 2019: GENERANDO RECURSOS PARA EL FUTURO**

Páginas: 36

La firma PwC elaboró una revisión anual de las tendencias globales en la industria minera, representada por las 40 compañías mineras más grandes por capitalización de mercado. El documento presenta cifras globales sobre los ingresos de este grupo de empresas, sus costos, su capital humano, ambiental y social, una visión general de la industria, entre otros indicadores relevantes de desempeño.



**INTRODUCCIÓN A MINERÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Páginas: 186

Este documento elaborado por el ingeniero metalúrgico y director del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú, Venancio Astucuri Tinoco, aborda el tema de la minería como actividad fundamental para la economía nacional y su enorme contribución al desarrollo social de los actores que interactúan con la industria.

**MUNDO ONLINE**



**ZAFRANAL**

<http://www.zafranal.com.pe/>

Zafranal es un proyecto minero de cobre y oro, ubicado en los distritos de Huancarqui y Lluta, en las provincias de Castilla y Caylloma, respectivamente, de la región Arequipa. Está alejado de centros poblados y fuentes de agua superficiales, en una zona semidesértica, entre los 1700 y 2900 m s.n.m., en la cual no se desarrollan actividades agrícolas.



**SIDERPERÚ**

<https://www.siderperu.com.pe/>

Es la primera empresa del acero en el Perú. Produce y comercializa productos de acero de alta calidad, destinados a los sectores de construcción, minero e industrial, tanto en el mercado local como extranjero. Forma parte de la firma Gerdau desde el 2006, líder en la producción de aceros largos en el continente americano.

# Con alma y corazón lidera puesto clave y de alto riesgo

*Janet Zehnder, subgerenta de Refinación Conchán de Petroperú, impulsó el uso de ropa para embarazadas en su empresa y rompió estereotipos avanzando hacia puestos reservados para hombres.*

■ Soy una persona muy curiosa. Cuando estaba en tercero de secundaria quedé fascinada con la química y la forma en que podía explicar muchos de los procesos que ocurren a diario. Tuve la suerte de tener una profesora que nos enseñó amar la ciencia y cuando me decidí por una profesión, opté por la ingeniería química. Estudié en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Aún son pocas las mujeres que eligen las ciencias o la ingeniería, pero estamos avanzando. Cuando egresé de la universidad, conseguí prácticas preprofesionales en la Refinería de Talara, en el área de Planeamiento. Ahí estuve involucrada en los balances de carga y producción de la refinería. Me enamoré de la industria, de Petroperú y de la mística de sus trabajadores.

## LA FAMILIA

Mi familia es muy unida. Nací en Lima, pero mi niñez y adolescencia las pasé en Iscozacín, un pueblo del distrito de Palcazú, en Oxapampa, Pasco. Nadie conocía Talara y era la primera vez que me apartaba de mi familia. Cada vez que me comunicaba con mi papá, él me decía que si no me acostumbraba comprara mi pasaje de retorno. No sabía que la refinería y yo

ya habíamos hecho clic y que ese romance sería para siempre.

En el 2007 fui contratada como supervisora junto con otros diez compañeros. Era la única mujer del grupo. Fui asignada a la Unidad de Ingeniería de Procesos, siempre en la Refinería de Talara. Me embaracé de mi primera hija. También era la primera vez que había una trabajadora gestando y realizando trabajo de campo. A partir de esta experiencia, la empresa identificó los peligros y riesgos para una gestante y se comenzó a entregar ropa de maternidad a las embarazadas.

Tengo 15 años de experiencia profesional, todos en Petroperú. Después de Talara realicé funciones en el área técnica como ingeniera de diseño y, luego, como ingeniera de procesos. He estado destacada en las oficinas de la empresa AXENS en París, Francia, revisando las ingenierías básicas de dos de los procesos de la Nueva Refinería Talara.

En el 2015 me destacaron a la Refinería Conchán en Lima. Continué como ingeniera de procesos, luego me involucré en la programación de la producción y después ocupé el cargo de gestión de los proyectos de inversión corriente de la Refinería Conchán. Desde octubre del 2019 estoy a cargo de la Subgerencia de Refinación Conchán.

Tengo a mi cargo a 121 personas. En la refinería tenemos dos áreas operativas bien definidas: los procesos y los tanques de almacenamiento. Ambas son de riesgo. Se trabaja todos los días para interiorizar y reforzar la cultura de seguridad colectiva.

.....

### MÁS DE JANET ZEHNDER

• Tiene 37 años y dos hijos: una niña de 6 años y un niño de 9 meses.

.....

• Trabaja en la refinería de lunes a viernes de 7 a. m. a 4:36 p. m.

.....

• Por la naturaleza del trabajo y por el alto riesgo, está alerta las 24 horas y los 365 días del año.

.....



## SE TRABAJA CUIDANDO EL AMBIENTE, LA SALUD Y LA SEGURIDAD DE LOS TRABAJADORES.

### LOS RETOS

No ha sido fácil. Uno debe batallar contra estereotipos diversos. Primero contra la idea de que determinados puestos de trabajo o profesiones son solo para hombres. Luego, contra la idea de que las embarazadas son relegadas o no tienen oportunidad de ascender. Eso es falso.

En mi segundo embarazo, me desempeñaba como jefa de la Unidad Ingeniería de Procesos y Proyectos. La carga de trabajo en esta área es muy fuerte. Sin embargo, trabajé hasta dos días antes de dar a luz, pues en ambos embarazos no tuve complicaciones y pude desempeñarme sin limitaciones. Se rompieron algunos paradigmas sobre el trabajo de las mujeres en el sector, y más aún en una etapa tan sensible como el embarazo.

El trabajo en las refinerías de petróleo no es solo para hombres. No hay diferencias cuando se trata de desempeñarnos como profesionales y ya está demostrado que las empresas con mayor diversidad tienen mejores resultados económicos. Por eso, hay que seguir creando más espacios para que hombres y mujeres nos desarrollemos en ambientes de igualdad y respeto”. ◉



LA MOVILIDAD ELÉCTRICA VIENE CONSOLIDANDO SU INGRESO AL PERÚ

## Se encienden los motores

Crece el interés por parte de las empresas del sector eléctrico, así como del Ejecutivo, para impulsar el transporte sostenible, con iniciativas concretas y visibles para los usuarios.

La presencia de algunos buses y automóviles eléctricos en Lima, y en ciudades del interior del país, es una muestra clara de que la movilidad eléctrica en el Perú ya es parte del presente.

Piura, Arequipa y Chiclayo cuentan ahora con sus primeros buses de transporte público 100% eléctricos. Asimismo, en Lima, el Corredor Rojo (ruta que transita entre las avenidas La Marina y Javier Prado) ya

cuenta con un vehículo eléctrico.

La implementación del bus eléctrico en la ruta del Corredor Rojo responde a un proyecto ejecutado por Enel durante dos años, en conjunto con el Ministerio de Energía y Minas (Minem), el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, el Ministerio del Ambiente y Protransporte.

“El bus cuenta con un sistema de recolección de data sobre su uso, el cual estamos

## + cifras destacadas

**2 millones** de vehículos eléctricos en el mundo circulan en la actualidad.



**103 000** toneladas de CO<sub>2</sub> se evitarían producir en 14 años, de reemplazarse cien buses a combustible por eléctricos.



**10%** del total de emisiones de CO<sub>2</sub> es responsabilidad del sector transporte.



monitoreando. El análisis de estos datos permitirá tener información acerca de las opciones de replicabilidad de esta tecnología en el sistema masivo de transporte en Lima y en todo el país”, señala el gerente de Enel X Perú, Alejandro Barragán.

El proyecto analizará las implicancias que tendría una adopción masiva de la electrificación del transporte en Lima, proporcionando datos reales sobre costos locales, operación, impacto ambiental y los factores de éxito claves para la electrificación de la red de tránsito de la ciudad.

“Adicionalmente, vemos como oportunidad extender el uso de la tecnología en el gremio de los taxistas, opción que será explorada posteriormente a la finalización del piloto de taxis eléctricos que estamos desarrollando desde el 2019”, apunta.

Indica que Enel está en conversaciones con varias marcas automotrices con la finalidad de incentivarlos a traer sus modelos de vehículos 100% eléctricos al país.



Enel

### EN EL INTERIOR

Enel ha instalado 43 electrolineras —estaciones de carga para autos eléctricos— en Puno, Cusco, Ayacucho, Ica, Lima, Áncash, La Libertad, Lambayeque y Piura.

“Planeamos instalar más, por lo que estamos en negociaciones con centros comerciales, cadenas de estacionamientos privados y grifos que ya cuentan con la infraestructura necesaria, pero primero aguardamos los resultados del estudio de replicabilidad”, precisa Barragán.

Asimismo, mediante un trabajo conjunto con la estatal Distriluz, Engie está impulsando el transporte eléctrico en las ciudades de Piura, Chiclayo y Trujillo, ciudades donde ha instalado electrolineras y circulan buses de transporte público.

“Adicionalmente, hoy se encuentra habilitado un corredor interconectado entre Piura, Chiclayo y Trujillo, que permite la movilización del bus eléctrico entre las tres ciudades”, explica por su parte Daniel Camac, deputy country manager de Engie Perú.

Tienen un alto ahorro energético, no contaminan y el costo de mantenimiento es mínimo.



Engie



Enel

En las calles y avenidas de Lima y del interior del país ya circulan vehículos eléctricos.

### AVANCES REGULATORIOS

Ambos ejecutivos coinciden en indicar que hay pasos que el Ejecutivo ha dado en la dirección correcta para incentivar la introducción de este transporte en el Perú, como la no aplicación del Impuesto Selectivo al Consumo para la importación de vehículos eléctricos nuevos.

“Si bien nuestra legislación en ese campo aún está en un estado inicial, el Estado ha mostrado su interés en la promoción de la electromovilidad. Una forma de impulsarla sería a través de mecanismos de financiamiento para la adquisición de estos vehículos, similar a las medidas que se tomaron para la adquisición de suministros a gas o vehículos a gas”, sostiene Camac.

Destaca la iniciativa del Minem de lanzar a consulta pública, en agosto pasado, un decreto —aún pendiente de publicación— que declara de interés público la promoción de los vehículos eléctricos e híbridos, así como la infraestructura de recarga. Se trata de un decreto que busca definir las condiciones para los centros de carga, en el ámbito domiciliario y en edificios; la adquisición o reemplazo de vehículos en instituciones públicas; etiquetado de eficiencia energética y sitios de estacionamiento preferenciales para autos eléctricos e híbridos, y define medidas complementarias para la emisión

“Nuestra visión es hacer realidad un modelo como el que funciona hoy en Santiago de Chile, donde ofrecemos una solución integral que incluyó la puesta en circulación de cien buses eléctricos”.

DANIEL CAMAC  
Deputy country manager de  
Engie Perú.



de la normativa técnica asociada, la revisión de las categorías tarifarias para la recarga, entre otros temas.

“Es importante que se haya declarado de interés nacional y necesidad pública la promoción de vehículos eléctricos e híbridos. Estamos a la expectativa de los avances en la materia”, complementa, por su parte, Alejandro Barragán. ◉

**JACQUELIN VEISAGA ROJAS** · Coordinadora de la Estrategia de Alimentación y Nutrición del Centro de Salud de Chilca

## La mujer de hierro

La nutricionista nos cuenta con satisfacción los logros de “Anemia Cero” y la recuperación nutricional de los niños.

Limeña de nacimiento, pero chilcana de corazón. Hace ocho años, Jacquelin Veisaga, de 34 años, decidió dejar las comodidades de la capital para dedicarse al cuidado de la salud de las familias de Chilca, al sur de Lima, trabajando como nutricionista en el centro de salud local. Desde el 2013, la empresa de generación eléctrica Fenix impulsa el programa “Anemia Cero”, que le ha permitido ayudar a niños menores de tres años a combatir ese mal y, con ello, acceder a un futuro promisorio.

### ¿Cuál es su labor en el programa “Anemia Cero”?

Tengo a cargo la coordinación y ejecución del programa. En este, identificamos a niños de hasta tres años con anemia, mediante un tamizaje y un componente de desparasitación, para luego aplicarles dosis de sulfato ferroso o hierro polimaltosado entregado por Fenix, que complementamos con talleres sobre hábitos saludables y recetas nutritivas para las madres. Luego les hacemos un seguimiento mensual, controlamos su hemoglobina y aprovechamos para cubrir otras necesidades, como las de vacunación.

### ¿Se ha reducido la anemia entre los menores beneficiados?

Gracias al trabajo en conjunto con Fenix, además de la concientización de la enfermedad en los padres de familia, hemos logrado la recuperación del 76% de los 160 infantes participantes en el 2019.

### ¿Cómo es su relación con la población de Chilca?



Considero que es buena, ya que hay confianza entre el personal de nutrición, el equipo de Fenix y los padres de familia. La confianza es vital porque nos ayuda a cumplir el objetivo del proyecto que es tener niños sin anemia. Estos niños son nuestro futuro.

### ¿Cuánto considera que le ha cambiado la vida este trabajo?

Más que mi vida, creo que ha cambiado la vida de esos niños que han logrado recuperarse. Estos niños ahora tendrán más oportunidades de desarrollarse. Me comentaban las mamás que ahora comen más, están más despiertos, más activos, más felices. Y eso me llena de orgullo. ◉

ALAC

## Escolares indagadores



Minera Yanacocha

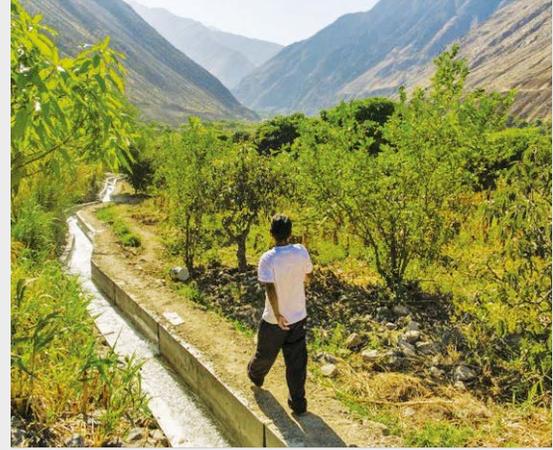
Los estudiantes de la Red Educativa Nuevo Horizonte del centro poblado de Combayo presentaron actividades de aprendizaje y distintos experimentos basados en la indagación científica, en la séptima “Festiciencia”, actividad del plan de capacitación docente Indagar para Aprender del Museo de Agua y Tierra Interactivo de ALAC-Yanacocha, que cuenta con el respaldo de la Dirección Regional de Educación Cajamarca.

Por medio de experimentos y maquetas, los estudiantes de inicial, primaria y secundaria explicaron de manera sencilla a más de un centenar de asistentes temas como la capilaridad del agua, técnicas y cuidado de los cultivos, propiedades medicinales de las plantas nativas, cómo aprovechar el plástico de las botellas y bolsas para transformarlo en productos utilitarios, los biohuertos y su vínculo con los minerales para una buena alimentación, entre otros.

Esta actividad evidencia que los aprendizajes cobran mayor significado y relevancia cuando su origen radica en el interés de niñas y niños, quienes asesorados por sus maestros han diseñado distintos experimentos en base al método científico. ◉

CELEPSA

## Mejoran canales del río Cañete



Celepsa

En los meses de estiaje, en los cuales el caudal del río Cañete disminuye notablemente, Celepsa requiere destinar la mayor cantidad de agua disponible a la operación de la Central Hidroeléctrica El Platanal, pero no a costa de perjudicar los usos y costumbres de la zona.

Es así como en el tramo del río del caudal ecológico se trabaja el proyecto “Revestimiento de Canales”, para mejorar la eficiencia en la conducción de agua en los campos de cultivo de cuatro comunidades yauyinas y un anexo del distrito de Zúñiga (Cañete).

El proyecto involucra la evaluación y priorización anual de los canales de riego, la propuesta de diseños o trazos, conformación de cuadrillas, capacitación en manejo técnico para la construcción, limpieza y mantenimiento, hasta la ejecución de los trabajos. ◉

**800**  
**personas**  
**se**  
**benefician**  
**con la**  
**mejora**  
**de los**  
**canales.**



Petroperú

.....

## PETROPERÚ

# Campaña contra la anemia en Pasco

La empresa estatal Petroperú participó en la “Campaña Médica contra la Anemia” en el distrito de Ninacaca, en coordinación con la Dirección Regional de Salud de Pasco y la Municipalidad Distrital de Ninacaca.

La actividad se realizó en el palacio municipal del distrito, con un gran número de pobladores. Durante el evento se desarrolló una charla sobre prevención de la anemia en los niños, la cual fue dirigida a toda la comunidad, especialmente a las madres gestantes y niños de la zona.

Asimismo, se realizó una demostración de platos con alto contenido de hierro, utilizando insumos de la zona. De esta manera, los pobladores degustaron platillos como el anticucho de bofe con sangrecita, menestras y arroz; así como un jugo de zanahoria, fresa, perejil y espinaca.

La actividad contó con la presencia del alcalde de Ninacaca, César López Huere, y autoridades de la zona. ◉

## ANGLO AMERICAN

# Previene eventual desborde del río



Anglo American

.....

Desde el pasado 20 de diciembre, Anglo American realiza obras de prevención ante la temporada de lluvias en Moquegua. En coordinación con la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, se está trabajando en el encauzamiento y descolmatación del río Moquegua.

Los equipos facilitados por Anglo American, como tractor, excavadora y volquetes se movilizaron hacia puntos críticos del río para levantar muros de encauzamiento destinados a prevenir posibles desastres causados por el incremento del caudal.

Adicionalmente, en coordinación con la EPS Moquegua, se están culminando los trabajos de prevención que se ejecutan en la captación de agua de la planta Yunguyo, los que permitirán cuidar el recurso ante la próxima temporada de lluvias y proteger el sistema que brinda agua potable a la población de Moquegua. ◉



Graña y Montero

## WOMEN IN ENERGY

# Promueven el liderazgo femenino

En una ceremonia desarrollada el 16 de enero último en la sede de EY Perú, Women in Energy (WIN) Sección Lima inició su Segundo Programa de Mentorías, iniciativa que tiene el objetivo de afianzar el liderazgo de las mujeres ejecutivas del sector energético.

Para esta ocasión, 40 parejas de mentoras y mentees trabajarán juntas por un periodo de seis meses, entre enero y julio del 2020, superando al número de parejas del Primer Programa de Mentorías, que llegó a 33.



Women in Energy

La actividad incluyó una conferencia y dinámica por parte del coach y diseñador del Programa, Constantino Arias, además de las palabras de la directora del Programa, Janinne Delgado, quien también es gerente del Sector Hidrocarburos de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, y de la presidenta de

WIN Sección Lima, Tiffany Bayly.

Entre las mentoras destaca la exministra de Energía y Minas, Rosa María Ortiz; la gerente general de PERU LNG, María Julia Aybar; la directora de Sostenibilidad y Comunicaciones de Cálida, Luciana Caravedo, entre otras. ◉

## IIMP

# Lanzan congreso minero

El Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP) anunció el lanzamiento del I Congreso de Competitividad Minera y Sostenibilidad Social (I CCMSS), que busca debatir y formular propuestas para incrementar la competitividad de la industria minera. Además, promueve incorporar a este sector en los planes de desarrollo territorial del país y destacar su efecto catalizador en el desarrollo diversificado de nuestra economía.

El evento se realizará del 6 al 8 de julio en las instalaciones del



SNMPE

Centro de Convenciones de Lima y congregará a más de 700 participantes, decisores del ámbito público y privado. Será presidido por el CEO y gerente general de Compañía de Minas Buenaventura, Víctor Gobitz.

El comité organizador está conformado por la presidenta del directorio de la Bolsa de Valores de Lima, Claudia Cooper; el director del Cofide, Carlos Oliva; el exper-

to en relaciones comunitarias y desarrollo sostenible, Lucio Ríos; el presidente de BISA, Carlos Santa Cruz; el vicepresidente de Asuntos Corporativos de Antamina, Darío Zegarra; y el gerente general del IIMP, Carlos Diez Canseco.

Destacados conferencistas debatirán en torno a cuatro ejes temáticos enfocados en el impulso de la minería: Índices, Infraestructura, Permisología y Sostenibilidad Social. ◉

## EN SEMANA DE LA INGENIERÍA DE MINAS

# Debaten sobre el impacto y el rol de la minería al 2030

La Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) participó en la Semana de la Ingeniería de Minas 2020, organizada del 13 al 18 de enero último por el Capítulo de Ingeniería de Minas del Colegio de Ingenieros del Perú-Consejo Departamental de Lima.

En la conferencia “Visión de la minería hacia 2030”, desarrollada en el cuarto día de actividades, el gerente del Sector Minero de la SNMPE, Enrique Ferrand, intercambió ideas sobre la importancia de la minería en el desarrollo del Perú con el presidente de la con-

sultora Gerens, Armando Gallagos; el presidente del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico, Henry Luna; y el vicepresidente de Asuntos Corporativos de la Compañía Minera Antamina, Darío Zegarra.

Durante la actividad, se reflexionó acerca del estado de la visión de la minería al 2030 en el Perú, la necesidad de consolidarla entre los actores involucrados en el sector y la importancia de iniciativas como el Centro de Convergencias y Buenas Prácticas Minero-Energéticas (Rimay), impulsado por el Minem y el sector privado. ◉



SNMPE



## INTERCAMBIAN EXPERIENCIAS SOBRE DIÁLOGO

# SNMPE se reúne con líderes indígenas ecuatorianos

El Grupo de Trabajo de Conflictos Sociales del Comité de Asuntos Sociales de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, sostuvo el 22 de enero una reunión con líderes indígenas Shuar Warints y Warintza, de la provincia de Morona Santiago, de la región amazónica de Ecuador.

La reunión, denominada “Del conflicto hacia una alianza estratégica entre comunidades y empresa”, sirvió para propiciar

un enriquecedor intercambio de experiencias sobre diálogo constructivo y relacionamiento entre empresas y comunidades hacia la formación de alianzas estratégicas para el desarrollo.

Cabe señalar que en la provincia ecuatoriana de Morona Santiago se encuentra el Proyecto Warintza, de la empresa Lowell

Mineral Exploration.

Por otra parte, el Grupo de Derechos Humanos y Sector Minero Energético del Comité de Asuntos Sociales realizó el taller “Debida diligencia y comunidades indígenas”, a cargo del consultor Mikel Berraondo, máster en DD.HH. y Procesos de Democratización de la Universidad de Padua (Italia). ◉



SNMPE

RAFAEL SÁENZ · Gerente de Comunicación y Relaciones Institucionales de Gold Fields

# Domina el estrés con la meditación

Desde hace 20 meses, practica la técnica de meditación conocida como mindfulness, para lograr la paz interior y el equilibrio emocional.

**S**u empresa lo invitó a un retiro espiritual durante un fin de semana para meditar y liberar el estrés. Esa experiencia marcó un hito en su vida. Era lo que buscaba desde hacía tiempo.

## ¿En qué consiste el mindfulness?

Consiste en “regalarte” un tiempo para ti mismo, buscar un ambiente tranquilo y sereno para enfocarte en tu interior. Es una técnica que te permite desapegarte de lo exterior, para encontrarte con tu yo profundo y buscar la trascendencia de la vida. Permite que la mente se ponga “en blanco” para, desde una perspectiva espiritual, obtener serenidad.

## ¿Con qué frecuencia lo practica?

Al principio meditaba 15 minutos diarios. Ahora logro hacerlo de 30 a 45 minutos diarios. Ello me permite lograr un balance en mi actividad diaria, entender que el estrés es solo un estado mental.

## ¿Qué beneficios le aporta a su vida personal y profesional?

Desde que empecé a meditar, he logrado ver mi vida profesional y personal desde otra perspectiva. Me permite entender que las per-

sonas pensamos y actuamos de diferente manera y bajo ópticas distintas.

## ¿Son necesarias este tipo de prácticas para lidiar con el estrés?

Mi trabajo tiene relación con la conflictividad social y ello genera mucho estrés. Practicar la meditación permite lograr el equilibrio mental y, por tanto, un mejor manejo del estrés. Esto es muy necesario para lograr paz interior y una mejor perspectiva de las situaciones de la vida.

## ¿Realiza otro tipo de actividades?

Practico deporte y llevo una buena alimentación. Sin embargo, fomentar y organizar reuniones con buenos amigos de la niñez, la juventud y los de ahora, es algo que me ayuda mucho y enriquece mi vida espiritual.



Gold Fields

# PRÓXIMOS

## CURSOS Y EVENTOS 2020

 **ABRIL**

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN  
**DERECHO AMBIENTAL**

**JUNIO** 

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN  
**SECTOR ELÉCTRICO**

 **AGOSTO**

SIMPOSIUM  
**TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
DEL SECTOR MINERO ENERGÉTICO**

**AGOSTO** 

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN  
**MINERÍA Y DERECHO**

 **OCTUBRE**

SIMPOSIUM  
**CONTABILIDAD Y  
AUDITORÍA**

**OCTUBRE** 

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN  
**SECTOR HIDROCARBUROS**

 **NOVIEMBRE**

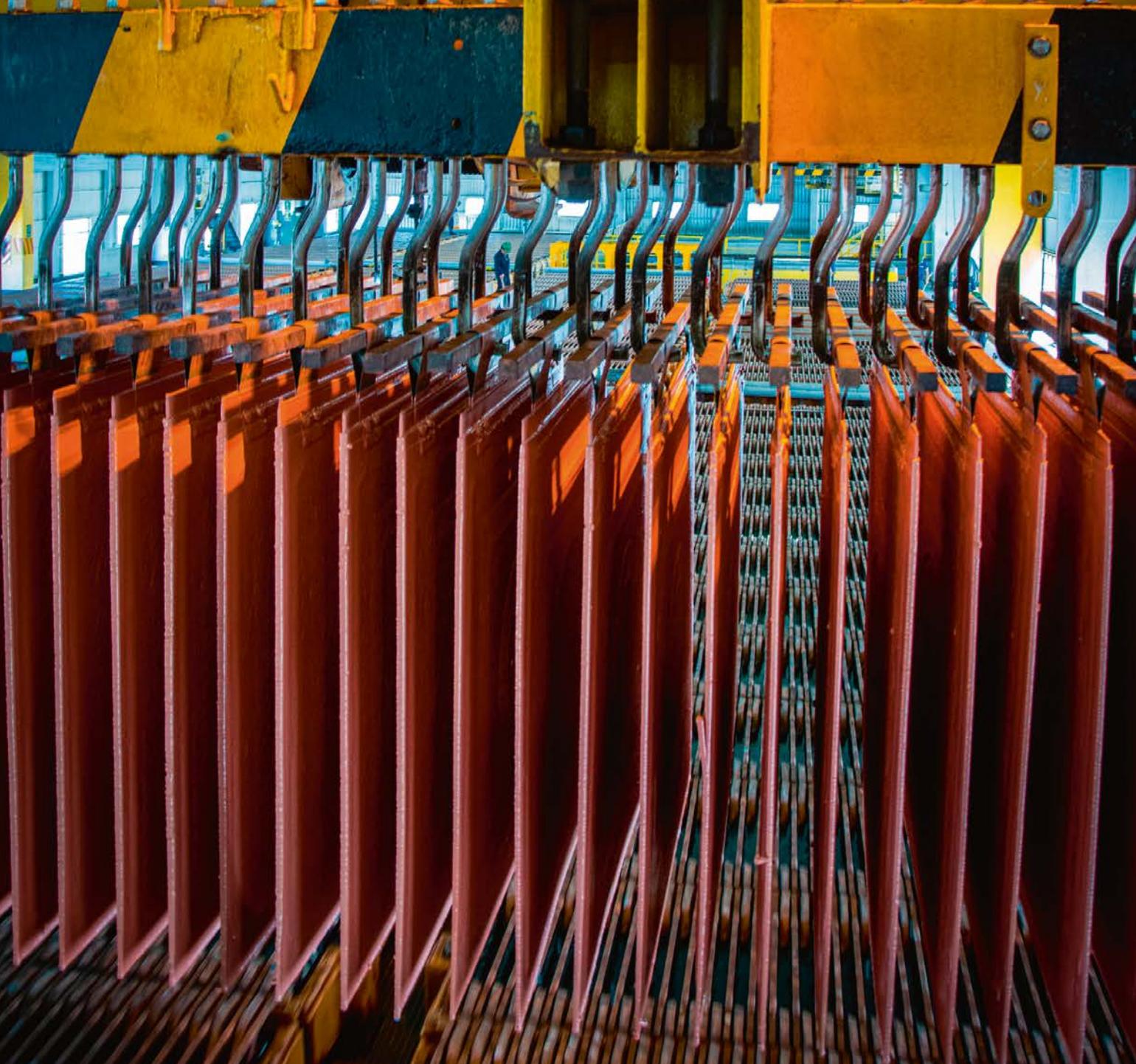
SIMPOSIUM  
**TRIBUTACIÓN  
MINEROENERGÉTICA**

**NOVIEMBRE** 

SIMPOSIUM  
**DEL AGUA**



Sociedad Nacional de  
**MINERÍA PETRÓLEO  
Y ENERGÍA**



**SOUTHERN COPPER**  
SOUTHERN PERU

Impulsando el desarrollo del sur

