

# desde adentro

Nº 185

REVISTA DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE MINERÍA, PETRÓLEO Y ENERGÍA

## Francisco Ísmodes

Desde este año se implementarán las Ventanillas Únicas Digitales.  
p 28

## Oscar González Rocha

Southern Peru invertirá S/ 400 millones en Obras por Impuestos.  
p 23

## Carlos Huánuco Ramírez

El hombre que levantaba las torres derrumbadas.  
p 24



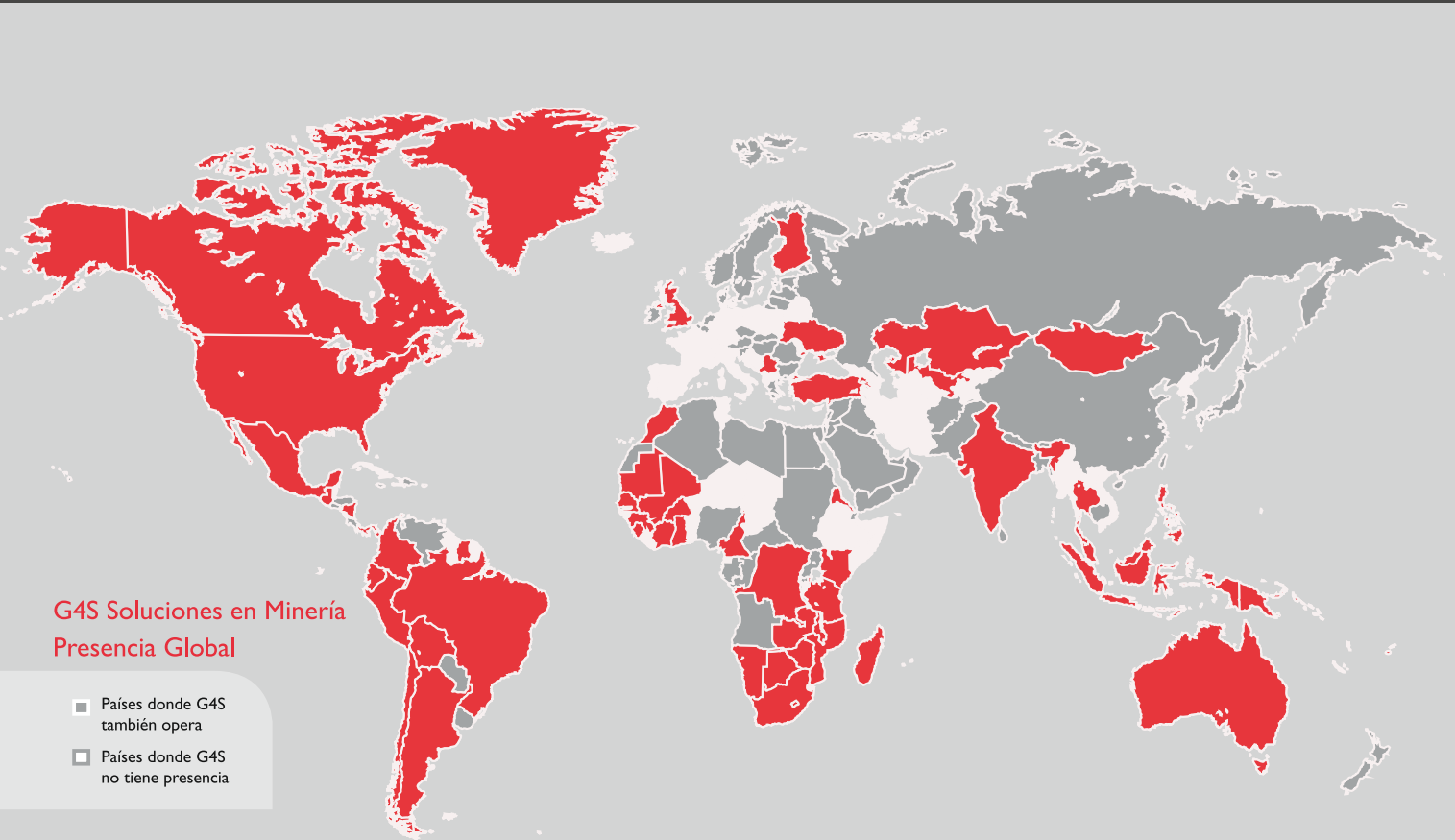
## CAMBIO DE POSTA

Manuel Fumagalli  
asume la presidencia  
de la SNMPE



Securing Your World

# GLOBAL MINING SOLUTIONS



Operamos en 59 países, en los 5 continentes, brindando nuestro servicio a más de 390 unidades mineras, con el respaldo de más de 20,000 empleados participando activamente en este servicio.

# EL AÑO DE LAS OPORTUNIDADES

Con el concurso de todos, hagamos que este 2019 sea de progreso. No permitamos que sea un año de oportunidades perdidas.

.....

**P**ara nadie es un secreto el enorme impacto que tienen las actividades extractivas en el desarrollo del Perú. Solo entre los años 2008 y 2017, los sectores de minería y de hidrocarburos contribuyeron por concepto de canon y regalías con más de 64 000 millones de soles, que se asignaron a los gobiernos regionales y locales para la construcción de colegios, servicios médicos, saneamiento, carreteras o para financiar proyectos sociales con el fin de disminuir la pobreza.

A pesar de las crisis internas, como las altas cargas fiscales, la tramitología o la falta de normas adecuadas para incentivar la inversión, el sector minero energético ha seguido trabajando por la descentralización del país, por la generación de clústeres capaces de dinamizar las economías regionales y por el

desarrollo local.

Este año, con la puesta en marcha de proyectos mineros, se seguirán reactivando las inversiones en la industria minera. Asimismo, la esperada aprobación de la nueva Ley Orgánica de Hidrocarburos podría gatillar inversiones por más de 6600 millones de dólares y generar más empleos directos e indirectos.

El objetivo es cerrar las brechas sociales y generar bienestar en beneficio de todos los peruanos, como lo ha señalado el nuevo presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, Manuel Fumagalli.

El Perú tiene todo el potencial para caminar hacia el desarrollo pleno, y la SNMPE, con sus 123 años de experiencia, está dispuesta a seguir contribuyendo con este desarrollo. ◦



Acceda vía el código QR a  
la versión digital

## 01 Editorial

## 04 Actualidad

## 12 Entrevista

Luis Marchese: "Trabajamos para que el país nos perciba como socios del desarrollo. Ese es el reto"

## 17 Especial: Obras por Impuestos

Inversión de impacto social  
Southern Peru anuncia inversión de 400 millones de soles en Oxi

## 24 A puro punche

El técnico electricista de ISA REP, Carlos Huánuco Ramírez, cuenta sus experiencias en el mantenimiento de torres eléctricas

## 26 Punto de vista

La importancia de la Mesa Ejecutiva Minero Energética

## 28 Informe

Desde este año se implementarán las Ventanillas Únicas Digitales

## 32 Comunidades

Yanacocha. Forman mujeres líderes en Cajamarca  
Fenix. Disminuyen anemia en niños de Chilca  
Antamina. Cátac ya cuenta con relleno sanitario  
Petroperú. Modernizan colegio en Amazonas

## 34 Eventos

SNMPE dona biblioteca a la UNI

## 38 La última

Mery Chamorro: Pasión por la buena lectura

## desdeadentro

FEBRERO 2019 · Nº 185

### Comité Editorial

Luis Marchese  
Juan Luis Kruger  
Igor Salazar  
Rosa María Flores-Aráoz

### Director

Pablo de la Flor

### Gerente del Sector Eléctrico

Juan Carlos Novoa

### Gerente del Sector Hidrocarburos

Janinne Delgado

### Gerente del Sector Minero

Enrique Ferrand

### Gerente de Estudios Económicos y Sociales

Carmen Mendoza

### Gerente de Comunicaciones

Mariana Vega Jarque

### Investigación y análisis

Sofía Piqué  
Julio Luján

### Prensa

Samuel Ramón

### Edición y producción general

ICR MEDIA S.A.C.  
info@icrmedia.pe

### Diseño y diagramación

Artesano Diseño S.R.L.

### Publicidad

Mariela Lira  
Cristina de López

### Carátula

SNMPE

### Preprensa e Impresión

Gráfica Biblos S.A.

Documento elaborado por Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

Jirón Francisco Graña 671, Magdalena del Mar  
Teléfono: (51-1) 2159250  
www.snmpe.org.pe  
postmaster@snmpe.org.pe

Depósito legal: 1501052003-4070

El contenido de esta publicación podrá ser reproducido con autorización de los editores. Se solicita indicar en lugar visible, la autoría y la fuente de la información. La responsabilidad, así como los derechos sobre el contenido de los textos, corresponden a cada autor.

# OBRAS POR IMPUESTOS PARA CREAR FUTURO



Apostamos por las **Obras por Impuestos** para contribuir a dos pilares del desarrollo: la educación y el acceso a agua y saneamiento.

**Más de 4,000 pobladores** de Sangará y Zurite, en Cusco, ya tienen acceso a agua potable, **y más de 6,000 estudiantes** podrán estudiar en dos modernos colegios construidos en La Libertad.

A la fecha, desde la corporación Ferreycorp hemos comprometido **S/ 85 millones en diversas Obras por Impuestos**, y seguiremos en este camino.

PERIODO 2019-2020

# Manuel Fumagalli asume Presidencia de la SNMPE

Se necesitan consensos entre los distintos niveles de gobierno y del sector privado para promover políticas y medidas que contribuyan a afianzar el desarrollo y competitividad del país, sostuvo el presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, Manuel Fumagalli Drago, al asumir el cargo el 31 de enero.

¿Manuel Fumagalli fue nombrado presidente de la SNMPE para el periodo 2019-2020 por el nuevo Consejo Directivo del gremio. Recibió el cargo de manos de su antecesor, Luis Marchese Montenegro.

Asimismo, fueron elegidos vicepresidentes José Augusto Palma (Sector Minero), Jorge Olazábal Gómez de la Torre (Sector Hidrocarburos) y Rosa María Flores-Aráoz Cedrón (Sector Eléctrico).

## REGLAS CLARAS Y ESTABLES

El presidente electo de la SNMPE afirmó que para asegurar la confianza de los inversionistas en el país y atraer mayor inversión, debería garantizarse la vigencia de reglas claras, estables y predecibles en el tiempo; es decir, estabilidad jurídica y Estado de derecho.

“El Perú tiene que aprovechar sus fortalezas, poniendo en valor sus recursos naturales, a fin de cerrar las brechas sociales existentes



La ceremonia se realizó en el auditorio Alberto Benavides de la Quintana de la SNMPE.

**Manuel Fumagalli es abogado graduado de la PUCP, con Magister en la Universidad de Denver, Colorado, USA.**

y generar prosperidad y bienestar para todos los peruanos”, comentó.

El sector minero energético – anotó– seguirá apuntalando la descentralización productiva y continuará trabajando como socio

estratégico del Estado peruano, con el objetivo de dinamizar las economías regionales, a través de encadenamientos productivos que generen empleo formal y digno.

## TRAYECTORIA PROFESIONAL

Fumagalli se unió a Barrick Perú en el 2004 y su trayectoria incluye la gerencia legal en el país y posteriormente la Dirección Legal en el ámbito regional de Barrick para Sudamérica, con base en Santiago de Chile. En el 2013 asumió la posición de director ejecutivo de Barrick Perú, cargo que ocupa hasta la fecha. Asimismo, es y ha sido miembro en los directorios de diversas entidades vinculadas al sector. ◉

SAN JUAN DE LURIGANCHO

## SNMPE dispuso de motobombas para emergencia

La Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) puso a disposición del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento diez equipos de motobombas para tareas de rehabilitación de las zonas afectadas por la inundación de aguas residuales, provocada por las fisuras de una tubería matriz en el distrito de San Juan de Lurigancho.

Las motobombas, adquiridas para apoyar en la atención a las poblaciones de Piura y Tumbes, afectadas por el fenómeno de El Niño



Ministerio de Vivienda

La SNMPE colaboró en la solución del aniego en SJL.

Costero en el 2017, fueron entregadas el último 14 de enero a personal especializado del Ministerio, a fin de que sean utilizadas en la evacuación de las aguas servidas, que ingresaron a más de 200 viviendas en la urbanización Los Jardines.

Estos equipos estarán bajo la administración de las autoridades du-

rante todo el tiempo que demanden los trabajos de rehabilitación.

Actualmente, los equipos se encuentran en calidad de donación para fines de formación técnica en el Centro Tecnológico Minero (Cetemin) – Chosica, mediante un convenio suscrito con el gremio minero energético. ◉

PERÚ PUEDE PRODUCIR 100 000 BARRILES DE PETRÓLEO

## La meta de Perupetro al 2023

Se necesita ejecutar inversiones por 4000 millones de dólares para incrementar la producción a 100 000 barriles diarios de petróleo (bdp), en el periodo 2019-2023. Conseguir esta meta depende en gran medida de generar las condiciones para el desarrollo comercial de lotes ubicados en la selva peruana, informó Perupetro.

Detalló que, si se logra incrementar la producción de hidrocarburos a la cifra indicada, se generarían 5800 millones de dólares en regalías en el periodo planteado, ingresos que permitirían al Gobierno financiar obras y transferir canon a las regiones.



SNMPE

Se requiere coordinación multisectorial para resolver la crisis.

“Impulsar la producción de hidrocarburos en el país genera inversiones, impuestos, regalías, canon y empleo, es decir, desarrollo económico para beneficio de todos los peruanos”, enfatizó.

Sostuvo, además, que el incremento de la producción petrolera provendría de lotes ubicados principalmente en la Cuenca Marañón, entre ellos los lotes 67, 64, 95, 192 y 8. Asimismo, indicó que entre las condiciones requeridas para viabilizar su desarrollo es fundamental asegurar la operatividad del Oleoducto Norperuano, o definir alternativas de transporte para la producción de dichos lotes. ◉

EN CONCURSO DE LA ANA

## Reconocen a empresas por cuidado del agua

Tres empresas minero energéticas resultaron ganadoras del Premio Nacional Cultura del Agua 2018, promovido por la Autoridad Nacional del Agua (ANA), en la categoría Buenas Prácticas en Gestión de Recursos Hídricos.

En el evento, que se realizó el 13 de diciembre, Orazul Energy Perú, Compañía Minera Poderosa y Nexa Resources, fueron reconocidas con el primer, segundo y tercer puesto respectivamente en la mencionada categoría.

Asimismo, la empresa Termo-



Promueven la gestión integrada de los recursos hídricos.

selva, operada por Orazul Energy Perú; Unión Andina de Cementos y Mexichem Perú se hicieron acreedoras al primer, segundo y tercer puesto de la categoría especial denominada Certificado Azul. Esta distinción reconoce las buenas prácticas aplicadas por la empresa privada en el uso eficiente del agua.

En total, 15 participantes obtuvieron los primeros lugares en las cinco categorías: Buenas Prácticas en Gestión de Recursos Hídricos, Investigaciones, Medios de Comunicación y Publicaciones Periódicas, Proyectos Educativos y, la categoría especial, Certificado Azul. ◉

RIO TINTO EN CAJAMARCA

## Sigue con proyecto minero La Granja

La empresa Rio Tinto Minera Perú Limitada S.A.C. seguirá a cargo del proyecto minero La Granja, que está ubicado en la provincia de Chota, en la región Cajamarca, y que es considerado uno de los depósitos de cobre por desarrollar más grandes del mundo.

La minera de capitales británicos continuará con la fase de exploración del proyecto, cuya concesión le fue adjudicada a fines del 2005, luego del concurso público internacional y tras haber cancelado al Estado la suma de cinco millones de dólares, lo que le permite mantener la titularidad del proyecto La Granja y continuar



Rio Tinto continuará con el proyecto.

MEM con sus trabajos por el periodo de seis meses, indicó el Ministerio de Energía y Minas.

El proyecto minero La Granja se ubica entre los 2000 y 2800 metros sobre el nivel del mar en el distrito de Querocoto, provincia de Chota (Cajamarca). Es un yacimiento de cobre diseminado, principalmente en rocas intrusivas, brechas, skarn, calizas y cuarcitas. Se prevé que será explotado a tajo abierto, utilizando equipos de gran volumen para la extracción del mineral.

En este lugar la minera viene contribuyendo con temas de relacionamiento comunitario. ◉



Este 2019 cumplimos 20 años y renovamos nuestro compromiso para seguir haciendo de nuestro mundo un lugar más seguro. Gracias a la confianza de nuestros clientes estamos creciendo siempre alrededor de Nuestros Valores Corporativos: actuamos con Integridad y Respeto; nos apasiona la Seguridad y Excelencia el Servicio; lo logramos a través de la Innovación y Trabajo en equipo.

Compartimos con gran satisfacción nuestros logros más importantes del 2018:



## CAPACITAMOS A NIVEL NACIONAL

A más de **2800 colaboradores por mes**, alcanzando **más de 140 mil horas de capacitación**, siendo nuestro taller de Líderes del Cambio el más destacado, a través del cual buscamos desarrollar competencias y habilidades para ejercer un efectivo liderazgo en sus equipos.



## RECONOCIMOS VIVIENDO NUESTROS VALORES

**723 colaboradores a nivel nacional** recibieron un reconocimiento por sus acciones destacadas, excelencia en el desempeño y por ser un ejemplo de nuestros valores corporativos.



## CRECIMOS JUNTOS PROMOCIÓN INTERNA

**180 colaboradores fueron reconocidos y promovidos a nivel nacional** a través de nuestro sólido Programa de "Creciendo Juntos", que comprende una exhaustiva evaluación de competencias y de desempeño.



## PREVENIMOS CUIDAMOS A NUESTROS COLABORADORES

Implementamos un potente programa de **prevención y cuidado de la salud física y mental de nuestros trabajadores**, con ello logramos una Cultura de Prevención y minimización de incidentes y accidentes.

## NOS RENOVAMOS MEJOR SOPORTE A NIVEL NACIONAL

Contamos hoy con **instalaciones operativas de rápida reacción ante nuestros clientes**, todas ellas estratégicamente ubicadas. Como consecuencia, **mudamos nuestras oficinas corporativas** al Centro Financiero de **San Isidro**.

NUESTROS  
LOGROS MÁS  
IMPORTANTES  
DEL 2018



VOLCAN

# Invertirán US\$ 3000 millones en puerto de Chancay

La construcción del Terminal Portuario Multipropósito de Chancay, al norte de Lima, será posible gracias a la suscripción de una asociación estratégica entre Volcan Compañía Minera y la empresa china Cosco Shipping Ports Limited, quienes suscribieron una asociación estratégica en el marco del Foro Económico Mundial, llevado a cabo en la ciudad de Davos (Suiza).

La ejecución de este proyecto significará una inversión de 3000 millones de dólares.

## 3 años podría durar la construcción del puerto

Volcan señaló, mediante comunicación enviada a la Superintendencia del Mercado de Valores, que la construcción del terminal será desarrollada por etapas y constituirá el elemento central que propiciará

el desarrollo económico y el crecimiento del comercio y la industria en la zona centro-norte del país.

“Es un proyecto cuya primera etapa se desarrollará en un área de 141 hectáreas y con una inversión de 1300 millones de dólares, que incluye el Complejo de Ingreso, el Túnel Viaducto subterráneo y la Zona Operativa Portuaria, que a su vez comprende el terminal de contenedores con dos muelles y el terminal de carga a granel, carga general y rodante con dos muelles”, agregó. ◉

## subeybaja



Entre enero y noviembre del 2018, la inversión minera llegó a 4181 millones de dólares, 25% más que en el mismo período del 2017, según el MEM. Aquel monto ya es mayor (en 6%) que el total del año pasado.



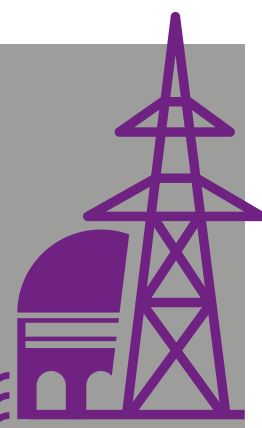
En enero, el FMI ajustó a la baja sus proyecciones de crecimiento económico global (respecto de su reporte de octubre pasado), de 3,7% a 3,5% para el 2019 y de 3,7% a 3,6% para el 2020.

## la cifra

14

obras

de electrificación rural fueron concluidas por el MEM en el 2018, lo que ha beneficiado a a 24 000 habitantes en 242 localidades del país. Adicionalmente, aún se tiene 56 obras de este tipo en ejecución, que, una vez terminadas, llevarán electricidad a más de 286 000 personas en otras zonas alejadas.



# LLEGAMOS HASTA EN LAS CONDICIONES MÁS EXTREMAS



## Ponemos a su disposición:

- ✓ Servicio de Unidades Clínicas permanentes y para eventos, tripuladas y no tripuladas. Tipo I – II y III.
- ✓ Administración e implementación de tópicos en campamentos mineros, hidroeléctricas y sitios remotos.
- ✓ Alquiler de vehículos de rescate tripulados y no tripulados.
- ✓ Evacuaciones terrestres y aéreas.
- ✓ Capacitación en primeros auxilios.
- ✓ Médicos en Salud Ocupacional.



**ALERTAS ANTE CUALQUIER EMERGENCIA**

### Contacto Comercial:

Victor Cuadros Pellanne  
983276827 – (1313) 4166767  
vcuadros@alertamedicaperu.com.pe  
Informes a: info@alertamedicaperu.com.pe



**ISO 9001**  
LL-C (Certification)

MASIFICACIÓN

## Gas natural para 3,2 millones de peruanos

Al culminar el 2018, más de 3,2 millones de peruanos en todo el país ya se benefician del gas natural residencial, afirmó la Dirección General de Hidrocarburos del Ministerio de Energía y Minas (MEM).

Cabe señalar que, desde agosto del 2004, fecha en que inició el proceso de masificación del gas natural en el Perú, hasta diciembre del 2018, el número de conexiones domiciliarias a nivel nacional se ha incrementado a 892 124. La meta del Gobierno, de cara al bicentenario nacional, es



La meta al 2030 es llegar al 50% de los hogares peruanos.

superar el millón de hogares que utilicen el hidrocarburo.

Es por ello que Proinversión está lanzando el proyecto de masificación de gas natural en las regiones de Ucayali, Junín, Cusco, Huancaavelica, Ayacucho, Apurímac y Puno, con la finalidad de llegar a 114 000 familias más, con una in-

versión de 400 millones de dólares.

Asimismo, en el primer trimestre del año en curso, se firmará el contrato de concesión para la distribución de gas natural por red de ductos en Tumbes, que permitirá la instalación de 16 576 conexiones residenciales en los ocho primeros años. ◉

SNMPE EXHORTA A REHABILITAR EL OLEODUCTO NORPERUANO

## El Perú pierde 10 000 barriles diarios de petróleo

El director ejecutivo de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, Pablo de la Flor, alertó que el colapso del Oleoducto Norperuano, a causa del sabotaje de sus instalaciones, ha provocado la paralización de actividades del Lote 192 (total) y del Lote 8 (parcial), con la consecuente pérdida de producción de 10 000 barriles diarios de petróleo.

El perjuicio económico para el país superaría los 40 millones de dólares, pues esos 10 000 barriles significan más del 21% de la producción nacional de hidrocarburos.

La producción petrolera en la región Loreto está prácticamente paralizada desde hace más de ocho semanas a consecuencia del sabotaje al Oleoducto Norperuano, infraestructura que no puede ser rehabilitada debido a las persistentes medidas de fuerza de los dirigentes de la comunidad de Mayuriaga, distrito de Moreto, Loreto.

“Hace 62 días se produjo el ataque al ducto, a la altura del kilómetro 193 del ramal norte, y hasta hoy no se puede reparar porque los comuneros mantienen bloqueado el acceso a la zona ante

una inexplicable pasividad de las autoridades”, comentó.

De la Flor instó al Gobierno a que, a la brevedad, adopte medidas que garanticen el restablecimiento del orden público y el principio de autoridad, para efectuar los trabajos que permitan que nuevamente este operativo el sistema de transporte.

“Estos ataques ponen en riesgo la integridad de miles de compatriotas. Por tanto, urge una estrategia por parte de la Policía Nacional y las Fuerzas Armadas para garantizar la seguridad de estas infraestructuras”, indicó. ◉

PRESENTAN APLICACIÓN

## Publicaciones gratuitas con "BiblioAGUA"



ANA

Difunden temas especializados sobre recursos hídricos

La Autoridad Nacional del Agua (ANA), adscrita al Ministerio de Agricultura y Riego, presentó el 7 de enero la aplicación móvil "BiblioAGUA", que permite la consulta y descarga gratuita de las publicaciones sobre recursos hídricos y temas afines, que se encuentran en el Repositorio Digital de Recursos Hídricos de la ANA.

El aplicativo facilita a cualquier usuario, desde la comodidad de sus dispositivos móviles, el acceso a más de 1700 publicaciones especializadas en temas tales como calidad del agua, gestión integrada de los recursos hídricos, inventarios y evaluación de fuentes de agua, monitoreo de glaciares y lagunas, cultura del agua, entre otros.

De este modo, "BiblioAGUA" contribuye a potenciar los servicios y plataformas de información especializada en recursos hídricos que brinda la ANA a estudiantes, investigadores y público en general.

Esta aplicación móvil ya está disponible en Google Play y AppleStore; y cuenta con un manual de usuario para navegar por esta aplicación de manera práctica y sencilla. En definitiva, se puede acceder sin mayores contratiempos a esta nueva aplicación que ofrece amplia información sobre los recursos hídricos en el Perú. ◉

## MUNDO MIX

### PORTUGAL

#### Proyecto WindFloat Atlantic

Localizado en la costa norte de Portugal, este proyecto entrará en operación este 2019. Consiste en la construcción del primer parque de energía eólica marina de última generación en la península ibérica. Cada aerogenerador estará soportado por una estructura flotante basada en la tecnología Windfloat (propiedad de la empresa Principle Power Inc. participada por Repsol).



Repsol Exploración Perú

### CHILE

#### Automatización en mantenimiento

El robot de mantenimiento de trommel, herramienta que clasifica los minerales extraídos según su tamaño, fue desarrollado por la empresa FLSmidth y el proveedor chileno MIRS, para la Mina Escondida. Es un brazo robótico que cambia las mallas del trommel, con beneficios para la seguridad, pues aleja a los trabajadores de situaciones peligrosas producto del trabajo manual.



Google

**LUIS MARCHESE MONTENEGRO** · Expresidente de la SNMPE\*

# “Trabajamos para que el país nos perciba como socios del desarrollo. Ese es el reto”

Después de dos años al frente de la gestión de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Luis Marchese comenta sus experiencias y retos.

La próxima administración gremial debe seguir impulsando temas como la descentralización, la optimización del canon para destinarlo a planes de desarrollo en beneficio de la población, la promoción de los tres sectores, entre otros, recomienda Marchese.

## ¿Cuál ha sido su mayor reto en estos dos años de gestión al frente de la SNMPE?

El reto ha sido la promoción de los tres sectores en un entorno cambiante. Este clima de crisis política ha sido retador y complicado para impulsar las reformas que el país y, en particular, el sector minero energético necesitaba. Aun así, se ha avanzado. En el caso minero, se anunció el inicio de dos proyectos grandes, Quellaveco y Mina Justa, así como la ampliación de Toromocho. El Perú sigue mostrando su fortaleza para el desarrollo de la minería.

## ¿Qué tipo de desafíos presentó el sector hidrocarburos?

En hidrocarburos no nos ha ido tan bien por el difícil entorno local. El problema del Oleoducto Norperuano ha detenido el de-

sarrollo petrolero en el oriente. Asimismo, hubo retrocesos en la costa con la derogación de contratos que ya se habían firmado con una empresa. Se trató de avanzar, pero surgieron dificultades para aprobar la nueva Ley Orgánica de Hidrocarburos. El Perú solo produce 50 000 barriles de petróleo, mientras que consumimos alrededor de 250 000. Eso se ha mantenido en estos dos últimos años, a pesar de los esfuerzos de diversos actores por revertir esta situación. El reto queda pendiente y estoy seguro de que la siguiente gestión seguirá trabajando este tema.

## ¿Y cuál es la situación en el sector eléctrico?

En el sector eléctrico tenemos una sobreoferta. Los peruanos gozamos de un servicio eléctrico robusto y confiable, particularmente en la ciudad de Lima, con la distribución privada. No es el caso del interior del país. Ahí el Estado continúa como distribuidor de energía con bajos parámetros de calidad en el servicio. Esta sobreoferta significa un beneficio para los clientes, pero no ocurre lo mismo para los

(\*) Luis Marchese es ingeniero de minas por la Pontificia Universidad Católica del Perú y tiene el grado de Máster en Economía de Minerales por Penn State University. Trabaja desde 1995 en Anglo American y, actualmente ocupa el cargo de Director en Anglo American Perú.



Los clústeres incorporarán un mayor número de personas en las actividades productivas.

generadores. Este exceso de energía ha traído una serie de distorsiones al mercado, y ha causado dificultades en la gestión de las empresas. Ese es un reto. El Gobierno no ha reaccionado para sacar las normas requeridas para solucionar esta sobreoferta. Este reto se tiene que superar en el corto plazo. De lo contrario, podremos tener un escenario complicado en 4 o 5 años.

### **¿Cómo se ha desarrollado la gestión de la SNMPE?**

La SNMPE es una organización que tiene 123 años de fundación y su evolución ha sido constante. En los últimos dos años, se han registrado una serie de cambios, alineados con los requerimientos de los

asociados. Se ha enfatizado la gestión sectorial sobre la transversal, lo que genera cierta flexibilidad y mayor efectividad en la acción. Aún hay trabajo por delante, pero creemos que los asociados están más satisfechos con esta evolución. La SNMPE es un gremio que se ha mantenido vigente, activo y sólido durante toda su historia.

### **¿Se ha trabajado en el tema de la descentralización?**

En los últimos 10 años, las empresas se han ido adaptando y evolucionando hacia el tema social en el interior del país, y el gremio ha acompañado estos esfuerzos. Uno de los retos es profundizar nuestro acceso

**“La SNMPE es una organización que tiene 123 años de fundación y su evolución ha sido constante. En los últimos dos años se han registrado una serie de cambios, alineados con los requerimientos de los asociados”.**

en las regiones. Aún no lo hemos hecho de la manera que se quisiera. Por tanto, hay trabajo por hacer. Otro tema es la generación de contenidos. Si bien hemos estado generando contenidos y propuestas de política pública, aún nos falta trabajar un poco más. Está también lo de involucrar a nuestros asociados de servicios y proveedores en el proceso de descentralización, en la formación de clústeres. Como sabemos, por cada empleo que genera la minería en particular se generan otros seis puestos indirectos e inferidos. Se puede optimizar esta relación con la población.

**¿Se está apostando en forma decidida por las regiones?**

Por supuesto. A veces perdemos de vista que nuestras actividades y que la riqueza de nuestro país está en las regiones. Entonces, el trabajo tiene que ser cada vez más activo en estos lugares. Por ejemplo, ahora las empresas mineras o de hidrocarburos están contribuyendo más en el desarrollo local, y como gremio tratamos de articular

todos estos esfuerzos, de agarrar tracción para acercarnos más a los gobiernos locales. Es ahí donde se generan los espacios de coordinación y de conversación que nos permiten ser actores del desarrollo. No se puede hacer todo desde Lima.

**¿La creación de encadenamientos productivos ayudaría en este proceso?**

El CAF (Banco de Desarrollo de América Latina) y la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa han suscrito un convenio de cooperación para desarrollar el Clúster Minero del Sur del Perú. Nosotros participamos en esta iniciativa y la promovemos mediante nuestros asociados en el sur del país, tanto productores como proveedores de la SNMPE. Si queremos darle todo el valor que debe tener, hay que reunirnos, analizar, identificar las ventajas competitivas y pedir al Estado y a la empresa privada la generación de las sinergias necesarias para sacar adelante este clúster. Ojalá se generen iniciativas similares en el centro y en el norte del país. En la medida en que este lazo entre nuestra actividad, nuestros proveedores y las regiones se profundice, se ordene y se consolide, será mejor para todos.

**En ese marco, ¿se necesita optimizar el uso del canon?**

Respecto del canon se debe pensar en una transformación real para una mejor utilización de los recursos. El país le ha entregado a los gobiernos regionales y locales más de 64 000 millones de soles, en los últimos 10 años, producto del canon minero, gasífero, canon y sobrecanon petrolero y regalías mineras. Algunos han hecho un buen uso de los recursos, pero muchos han estado lejos de acompañar los planes de desarrollo de sus regiones y localidades. No estamos hablando de un transvase, sino de aprovechar mejor los recursos, de utilizarlos en beneficio de la población y de transparentar su uso. Se ha firmado el EITI (Iniciativa de Transparencia en la Industria Extractiva)





# SARCC

*Generamos confianza...*

**ANTE UNA EMERGENCIA  
EN ÁREAS REMOTAS,  
ES VITAL CONTAR  
CON UNA RESPUESTA OPORTUNA.**

**DURANTE 20 AÑOS  
BRINDAMOS NUESTRO SERVICIO  
LAS 24 HORAS TODO EL AÑO,  
SALVAGUARDANDO LA VIDA  
DE NUESTROS ASOCIADOS.**

**INFORMES:**

(511) 215-9250 anexo 240  
sarcc@snmpe.org.pe



Sociedad Nacional de  
**MINERÍA PETRÓLEO  
Y ENERGÍA**



Repsoil Exploración Perú



Southern Peru Copper Corporation

Las actividades minero energéticas colaboran decididamente en el desarrollo del país.

dieciocho. Hay que hacer esfuerzos para impulsar la transparencia en el uso de los recursos que pertenecen a todos los peruanos.

### ¿Las empresas han avanzado en estándares de desempeño social?

Una encuesta de la Universidad del Pacífico, realizada en el 2017, señala que el 85% de las empresas mineras han desarrollado políticas y estándares internos de desempeño social. Nuestras asociadas están tra-

bajando en generar empleo local, en participar en sus planes de desarrollo, entre otros. También el sector minero energético trabaja en la inclusión de las mujeres en nuestras actividades. Es lo correcto, y además es absurdo dejar a la mitad del pull de talentos fuera de nuestro negocio. Asimismo, nuestras asociadas tienen un rol explícito de respeto y de promoción de los derechos humanos. Todo esto tiene correlación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por las Naciones Unidas.

### ¿Cómo se imagina al sector en los próximos 10 a 15 años?

Trabajamos para que el país nos perciba como socios del desarrollo. Ese es el reto. Espero que, dentro de los próximos 10 años, la percepción histórica que se tiene sobre las industrias extractivas cambie sustancialmente y nos vean como un actor propositivo para el desarrollo del país. Nuestras industrias ya lo han incorporado, pero aún falta que nos reciban y nos perciban como socios. En esto se enmarca la campaña “Minería de todos”, cuyos resultados son bastante buenos. Y lo más llamativo no es la información como tal, sino el gran esfuerzo por informar. El siguiente paso es que, una vez abierta la puerta y nos reciban, nos acerquemos y podamos ser socios. Ojalá que en los próximos 10 años se logre esta meta. Es un camino largo, pero creo que con las acciones de nuestros asociados y, en general, del país, lo podemos lograr.

### ¿Qué ha significado para usted presidir la SNMPE?

Ha sido un honor trabajar estos dos años en la SNMPE. Es una institución que tiene un enorme prestigio aquí y fuera del país. Me gusta mucho el equipo, la velocidad y la interacción con que se trabaja. Creo que los asociados le están dando más valor, están más activos y participando más. Aún nos falta bastante. Ahora le dejaremos la posta a un nuevo grupo, que vendrá a hacer las cosas con ganas. Por mi parte, seguiré colaborando con el gremio. ◉

# OBRAS POR IMPUESTOS

Contribuye en la reducción de la brecha de infraestructura del país y mejora la calidad de vida de los peruanos.



## Oxl agiliza proyectos de inversión pública

El 44% del total de las obras concluidas y adjudicadas, corresponden al sector minero energético. **p 18**

## Mecanismo pionero y descentralizado

Estado y empresas coordinan esfuerzos para ejecutar proyectos prioritarios. **p 20**

## El desafío de Southern Peru

Invertirá 400 millones de soles en el 2019 en sectores como educación, agricultura, salud y saneamiento. **p 23**

MODELO EFICIENTE

# Oxl agiliza proyectos de inversión pública a nivel nacional

La participación del sector minero energético alcanza el 44% del total invertido en este modelo en el periodo 2009-2018.

.....

Uno de los retos más grandes que enfrenta el Estado es ejecutar obras de inversión pública rápida y eficientemente. En ese sentido, es necesaria una reforma del aparato estatal para agilizar procesos sin descuidar la calidad de las obras ni ceder el paso a la corrupción. Tamaña tarea no se logra de la noche a la mañana, por lo cual se ha buscado otros caminos para alcanzar resultados entretanto.

Uno de esos caminos es el programa de Obras por Impuestos, que nace en el 2008 y promueve la participación voluntaria de empresas privadas (previa selección) en la ejecución de obras públicas priorizadas por gobiernos subnacionales, universidades públicas o entidades del Gobierno nacional. Una vez terminado el proyecto, se procede a deducir el gasto incurrido por las empresas frente a su



Southern Peru

Oxl ejecuta obras en el sector educativo.

## Obras por Impuestos

### Obras concluidas\*

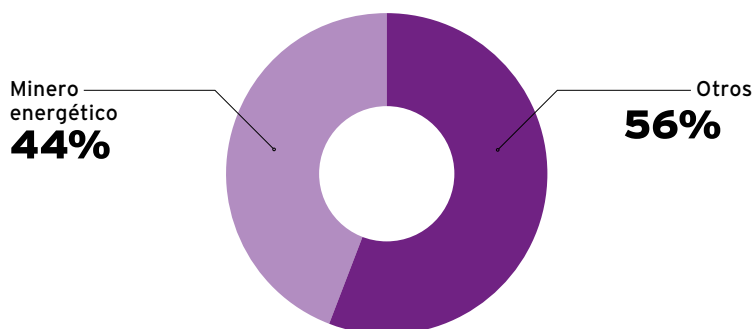
Regiones donde se ubican, por número de obras.

**213**  
obras  
concluidas  
en total



### Proyectos concluidos y adjudicados

Inversión: S/ 4252 millones\*\*.



\* Desde el 2009 hasta el 18 de enero del 2019.

\*\* Considera inversiones desde el 2009 hasta el 18 de enero del 2019.

Fuente: ProInversión.

impuesto a la renta. De ahí que el programa lleve ese nombre.

De este modo, no solo se consigue agilizar las obras, sino también trasladar la experiencia del sector privado al accionar público y se brinda, asimismo, una forma más sencilla de ejecución presupuestal del Estado.

Inicialmente, esta herramienta se enfocaba en proyectos de infraestructura a nivel subnacional, pero ahora aplica a inversión pública en general, y abarca también la de entidades del Gobierno nacional. Actualmente también se puede incluir al mantenimiento de la obra y —en el caso de saneamiento con

el gobierno nacional— a su operación hasta por un año. En suma, hoy todo proyecto de inversión viable en Invierte.pe se puede ejecutar con Obras por Impuestos.

### OBRAS CONCLUIDAS

Gracias a este programa, ya se ha logrado concluir 213 obras (desde que comenzó hasta mediados de enero de este año), de las cuales la mayor parte corresponde a transporte, educación y saneamiento, y que han sido ejecutadas principalmente en Áncash, Arequipa, Ica, Lima, Cusco y Piura, de acuerdo con cifras de ProInversión. De dichas obras, cerca de la mitad ha estado a cargo de empresas minero energéticas, ya sea en solitario o en alianza con otras compañías de este u otros rubros.

### CONTRIBUCIÓN CONSTANTE

Precisamente, el sector minero energético ha buscado apoyar los esfuerzos del Estado en este campo, convirtiéndose en un activo participante de la iniciativa desde sus inicios. Así, ya en el 2011 representaba la mayor parte de lo invertido en ella (64%) y pasó de destinarle 4 millones de soles en el 2009 a alrededor de 300 millones de soles en el 2018, según ProInversión.

En total, en el tiempo que lleva vigente el programa, más del 40% de las inversiones acumuladas — ya sea en proyectos terminados o en marcha— corresponde a empresas del sector, las cuales se han involucrado en obras que van desde caminos y carreteras rurales y urbanas, infraestructura de agua potable, riego, saneamiento y tratamiento de aguas residuales hasta infraestructura de educación y salud, entre otros. ◉

BENEFICIA A 15 MILLONES DE PERSONAS

# Inversiones de impacto social



**Estiman que las empresas privadas, mediante Oxl, podrían ejecutar obras prioritarias para la población por más de 6000 millones de soles anuales para el 2021.**

**M**ejorar la infraestructura educativa, construir modernos colegios en las zonas rurales de la sierra o de la costa del Perú, en forma rápida y eficiente, o asfaltar cientos de kilómetros de carreteras en beneficio de millones de peruanos son algunas de las decenas de proyectos que ejecutan las empresas privadas mediante el mecanismo Obras por Impuestos (OxI).

Creado en el 2008, el modelo ha beneficiado a más de 15 millones de personas, quienes ahora pueden acceder a más infraestructura y servicios de calidad.

“A la fecha son 109 empresas las que han participado o participan en OxI. De ellas, unas 20 son recurrentes, y que han ejecutado el 80% de los proyectos. El año pasado se ha logrado incluir a 9 empresas. Definitivamente, para cualquier empresa, pagar impuestos por adelantado es complicado”, señala la directora de Inversiones Descentralizadas de ProInversión, Denisse Miralles.

Sin embargo, esta percepción está cambiando por la mayor difusión del modelo tanto en el sector privado como público. Uno de los argumentos que utiliza ProInversión

## + cifras destacadas

En **10** años de vigencia de Oxl se han adjudicado y concluido **369** obras por un valor de **4251** millones de soles.



**143** gobiernos locales, **15** gobiernos regionales, **siete** ministerios, **una** universidad estatal y **96** empresas privadas han participado en este modelo de inversión pública en beneficio de la población.



El **85%** de la inversión en Oxl se ejecuta en los gobiernos regionales y locales, fomentando así la inversión descentralizada.



para convencer a las empresas a utilizar este modelo es explicarles el activo reputacional que obtienen al ejecutar estas obras. “Las empresas pueden decir ‘mis impuestos construyeron este colegio, este hospital o esta vía’. No solo tratamos de convencerlos, sino también los acompañamos técnicamente a aplicar un mecanismo muy extraño para ellos”, afirma la funcionaria.

Detalla también que tratan de sensibilizar al sector público. “Les explicamos a las autoridades de los gobiernos regionales y locales que el modelo es bueno, que los ayuda a tener una obra realizada de una manera más rápida, trasladando el riesgo de la construcción a la empresa privada”. Sin embargo, Miralles reconoce que en este mecanismo no hay una circulación de dinero, y quizás sea esta una de las razones por las que algunas autoridades no se deciden a tomar este modelo de inversión.

“Es un mecanismo muy potente para reducir la corrupción, y se debería aplicar con mayor énfasis en las regiones que manejan más recursos”, añade. Por ese motivo, en este primer trimestre, ProInversión desplegará una efectiva campaña de información en las regiones, dirigida a las nuevas autoridades elegidas y a los medios de comunicación, para difundir los beneficios de Oxl.

### TODOS GANAN

“A pesar de que no es un proceso fácil, el mecanismo Oxl es potente y brinda beneficios al Estado, a las empresas privadas y a la población, es un win-win”, dice la gerente general de la Alianza para Obras por Impuestos (Aloxi), Mariana Caballero, quien sostiene que el modelo contribuye positivamente en la reputación de las empresas al ser reconocidas como socialmente responsables y comprometidas con el desarrollo del país.

Además, mejora su relación con las comunidades locales, porque las empresas financian proyectos de infraestructura pública que son prioritarios para la población. “Permite a la empresa materializar sus impuestos en proyectos reales que impulsan el desarrollo de la sociedad y que contribuyen a la reducción de la brecha de infraestructura en el país”, manifiesta.

Por su parte, el socio de Impuestos de EY Perú, Manuel Rivera, recomienda emplear este mecanismo, hasta ahora subutilizado. “En EY hemos comprobado que funciona. Pero se debe reducir los plazos de la tramitología, tener una mayor presencia de ProInversión en la solución de los cuellos de botella y promover una cartera de proyectos más extensa y al alcance de todos los bolsillos”, indica.

### PERSPECTIVAS

El año pasado las elecciones regionales y municipales, así como la crisis política que vivió el país, resintieron el desarrollo de Oxl. Solo se ejecutaron obras por 488 millones de soles, cuando el año anterior registraron S/ 887 millones. “Las empresas, con justa razón, no querían comprometerse con autoridades que estaban de salida”, comenta Miralles.

.....

**“OxI es una de las leyes más positivas y vivas que he experimentado. Se escucha al sector privado y público para seguir mejorándolo y hacerlo atractivo a los actores involucrados”.**

DENISSE MIRALLES  
 Directora de la  
 Dirección de Inversiones  
 Descentralizadas de  
 ProInversión



.....

Este 2019 estima que nuevamente OxI podría llegar a los 800 millones de soles. Una cifra conservadora si estimamos que solo una empresa minera, Southern Peru, ya ha anunciado que financiará proyectos por 400 millones de soles este año. En el ranking de las primeras 20 empresas que más montos han invertido en este mecanismo, se encuentran 12 asociadas al gremio de la SNMPE.

Se prevé que un mayor número de empresas se sumarán a este modelo en los próximos años. “Como sector privado, nos gustaría que en el largo plazo (2021) se llegue al 1% del PBI de inversión en OxI (aproximadamente 6000 millones de soles anuales)”, añade Mariana Caballero.

Sin embargo, señala que se debería optimizar el modelo. “Es indispensable generar mayores y mejores capacidades en las entidades públicas para lograr un adecuado entendimiento y aplicabilidad del mecanismo OxI, generar predictibilidad en la recuperación de la inversión a través de



MEM

Las empresas asumen el riesgo de la obra.

## Inversiones 2018-2019

Principales empresas participantes en OxI (en millones de soles).

EMPRESA	TOTAL 2009-2018*
Banco de Crédito del Perú-BCP	1148.0
Compañía Minera Antamina S.A.	605.1
Southern Peru Copper Corporation	600.0
Optical Technologies S.A.C.	232.5
Telefónica del Perú S.A.A.	222.8
Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	186.9
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. - BACKUS	109.7
Volcan Compañía Minera S.A.A.	108.6
Cementos Pacasmayo S.A.A.	87.4
Ferreyros S.A.	80.3
Yura S.A.	65.3
Compañía Minera Milpo S.A.A.	57.0
Minsur S.A.	42.4
Minera Barrick Misquichilca S.A.	38.2
Cía Minera Antapaccay	33.1
Shougang Hierro Peru S.A.A.	32.8
Cía. Minera Poderosa S.A.	27.9
Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	20.7

Fuente: Dirección de Inversiones Descentralizadas - ProInversión  
 \* Al 18 de enero del 2019

la emisión de los certificados de inversión pública (CIPRL/CIPGN), y finalmente es necesario que se cumplan los plazos establecidos en las distintas fases del proceso OxI”, precisa. ◉



EN EL 2019

# Southern Peru invertirá S/ 400 millones en Oxl

Desde el 2011, la minera Southern Peru viene financiando proyectos que han sido priorizados por los gobiernos regionales y locales.

Más de 400 millones de soles destinará este año Southern Peru para la ejecución de proyectos mediante la modalidad de Obras por Impuestos, anunció el presidente de la compañía, Ing. Oscar González Rocha.

Consideró que Oxl es un mecanismo eficaz para ejecutar las obras de infraestructura que la población requiere y demanda desde hace varios años. “Es claro que tanto las personas naturales como los ciudadanos corporativos tenemos interés en que el Estado sea lo más eficiente posible”, indicó.

Sostuvo que, con este modelo, los impuestos pagados revierten en la población de manera pronta y oportuna. “En ese sentido, Southern Peru siempre participará y respaldará estas iniciativas, más allá del favorable impacto en la reputación de la empresa”.

Dijo que hasta la fecha la empresa había invertido más de 610 millones de soles en Oxl en sectores como saneamiento básico (agua potable y alcantarillado), transporte (carreteras, puentes), desarrollo urbano (pistas y veredas), salud (centro de salud), educación (instituto), fortalecimiento institucional (gobiernos regionales), entre otros.

Manifestó que este año se ha proyectado invertir 400 millones de soles en proyectos financiados por Oxl en los sectores de Educación, Agricultura, Salud y Saneamiento.

Entre los principales proyectos se encuen-

“Seguiremos participando en esta iniciativa eficaz y oportuna para la población”.

OSCAR GONZÁLEZ ROCHA  
*Presidente de Southern Peru*



tra la construcción de colegios de alto rendimiento (COAR) en Tacna, Cajamarca y Moquegua. También se financiarán plantas de tratamiento de aguas residuales en el distrito de Torata y de Ilo en Moquegua.

Asimismo, se estima mejorar el Colegio Fe y Alegría 52 de Ilo, el Instituto Tecnológico de Omate y la infraestructura educativa de 13 colegios en el valle de Tambo, Arequipa; igualmente, el centro de salud de Carumas en Moquegua. Además, se ha propuesto la construcción de la represa de Chujulay y el mejoramiento del centro de salud, ambos en Torata. ◉

# El hombre que levantaba las torres derrumbadas

*En aquella época en que el terrorismo azotó al Perú, surgieron técnicos electricistas, como Carlos Huánuco Ramírez, quienes arriesgaron sus vidas para que la luz siga alumbrando al país.*

■ ■ Tengo 66 años, de los cuales he pasado 43 entre torres y subestaciones eléctricas en la costa, sierra y selva. Desde hace 16 años trabajo en Red de Energía del Perú (ISA REP) enseñando a los más jóvenes a valorar esta vocación y a adoptar todas las medidas de seguridad antes de trabajar en el mantenimiento de las redes eléctricas.

Nací en la ciudad de Huánuco y como todo joven siempre tuve deseos de emigrar a la capital, en busca de un mejor futuro. Llegué a Lima en la época de los 70, a casa de unos familiares que me apoyaron para estudiar en el Instituto Tecnológico José Pardo. Escogí la carrera de técnico electricista por la curiosidad de conocer más sobre la generación de la energía eléctrica.

Luego, inicié mis prácticas en las centrales y subestaciones administradas por Electrolima. Eso me valió para obtener mi primer empleo en Electroperú y la oportunidad de conocer gran parte del país. Me enviaban a diferentes lugares, en especial a la zona andina. En la década de los 70 tuve la satisfacción de participar en

el diseño y la construcción de las subestaciones de Huayucachi (Junín), Pomacocha y Pachachaca (Apurímac); así gané mucha experiencia en el manejo de equipos y sistemas GIS (subestaciones eléctricas aisladas por gas).

## LA HORA OSCURA

La década del 80 fue una época brava. Ahí se inició la etapa del terror con el saldo que todos conocemos. En esa época las torres eran dinamitadas en diferentes lugares del país. Y ahí estábamos para repararlas en el menor tiempo posible.

Recuerdo que la primera vez que volaron una torre, en un paraje aislado de Huancavelica, Electroperú envió una cuadrilla de técnicos para levantar la estructura y restablecer la energía eléctrica en la zona. Nunca había sucedido algo parecido y había temor por entrar a trabajar entre los fierros retorcidos y la maraña de cables de alta tensión que no se sabía si tenían carga eléctrica.

Se tomaron todas las precauciones, se estudió el terreno y se trabajó con la máxima seguridad. Pudimos levantar la torre después de 15 días de trabajo intenso. Entre riesgos, apagones y trabajos agotadores se obtuvo la experiencia para reparar las torres. Así pasamos a solucionar este tipo de problemas en menos de dos días. Las ciudades y las comunidades no podían permanecer mucho tiempo a oscuras.

Recuerdo que en una sola noche volaron 20 torres en una zona comprendida entre Huancavelica y Ayacucho, quedaron a oscuras decenas de localidades. Y hasta esos lugares se iba para repararlas. Se utilizaron torres de emergencia, con la finalidad de restablecer el servicio rápidamente. Nunca voy a olvidar esa época.

.....

### MÁS DE CARLOS HUÁNUCO

• Tiene tres hijos, uno de ellos quiere estudiar Ingeniería Eléctrica.

.....

• Nutricionistas de la empresa lo asesoran y cuidan su salud física.

.....

• Es el de mayor antigüedad en su área. Nunca ha sufrido un accidente.

.....



## **TRABAJO CON OCHO COLABORADORES Y CADA UNO CUIDA DE SU SEGURIDAD PROPIA Y LA DE SUS COLEGAS.**

### **LOS NUEVOS TIEMPOS**

Después de trabajar en diferentes lugares, ingresé a trabajar a ISA REP, en el 2002. En los últimos cinco años me he establecido en Lima y actualmente soy asistente de EPA (Equipos de Patio), del área de subestaciones. Sin embargo, nuestra labor nos exige desplazarnos a lo largo de todas las estaciones que ISA REP tiene en 21 regiones del país.

Nuestro patio de llaves cuenta con muchos equipos, como transformadores, interruptores y seccionadores de potencia, equipos de medición de corriente, de tensión. Cada elemento, por supuesto, cuenta con equipos de protección respectivos.

Producto de esta experiencia y de las previsiones que se toma, no hemos sufrido accidentes durante nuestra labor ni el personal a mi cargo ni yo, ni siquiera leves. Nuestros sistemas de seguridad se modernizan y se optimizan cada día y todos entienden que primero es la seguridad; segundo, la seguridad, y tercero, la seguridad. Eso lo he aprendido en estos largos años de trabajo en equipo”. ◉

*Si conoces otro personaje destacado en el sector minero energético, escríbenos a: [publicaciones@snmpe.org.pe](mailto:publicaciones@snmpe.org.pe)*



## Mesa Ejecutiva Minero Energética: Sinergias para mejorar la competitividad

Esta Mesa Ejecutiva, integrada por representantes del sector público y privado, se creó con el objetivo de definir acciones para mejorar la productividad y competitividad.

El sector minero energético es determinante para la economía y el desarrollo del país. Registró el 12% de participación en el PBI y 34% de su crecimiento entre 2015 y 2017; además, representó el 68% de las exportaciones del 2017 y aportó el 6,4% de los ingresos totales del Gobierno general en 2017.

El desarrollo de este sector tiene, además, un gran impacto en la dinamización de la actividad económica regional.

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la creación de Mesas Ejecutivas, constituye un espacio de trabajo en que el sector público y el privado exponen la problemática de los sectores, buscan alternativas de solución y apoyan su implementación. El proceso tiene como objetivo apoyar el crecimiento de los sectores productivos, con énfasis en aquellos con alto potencial de desarrollo.

La Mesa fomenta la coordinación entre entidades públicas para identificar y eliminar la duplicidad de trámites. Asimismo, puede monitorear avances y proveer información para el diseño e implementación de políticas y normativas adecuadas a la realidad productiva.

El MEF facilita e impulsa las medidas en consenso. Sin embargo, es importante

**“El proceso tiene como objetivo apoyar el crecimiento de los sectores productivos”.**

la participación continua y proactiva de los actores públicos y privados. En esta Mesa Ejecutiva Minero Energético participan representantes del Estado y del sector privado.

### AVANCES

- Aprobación del Reglamento del Decreto Legislativo 1334, que establece medidas de control en los insumos químicos y productos fiscalizados, maquinarias y equipos utilizados para la elaboración de drogas ilícitas. La emisión de dicha norma permite que las actividades de hidrocarburos llevadas a cabo en zonas especiales puedan ahora utilizar insumos químicos, para el normal desarrollo de sus labores.
- Se resolvió la controversia sobre competencias entre la Autoridad Portuaria Nacional (APN) y la Dirección General



Se trabajan nuevas propuestas para optimizar el sector.

de Capitanías (Dicapi) sobre el pago de la vigencia anual de derechos de uso del área acuática, con lo cual se elimina el riesgo de que se continúe con el doble cobro y las reclamaciones ante APN y apelaciones ante el tribunal fiscal.

- Aprobación del reglamento de operadores de infraestructura hidráulica y planes de descarga. El procedimiento de aprobación será más rápido y sencillo para los administrados. El plan tiene la condición de declaración jurada, presumiéndose su veracidad.
- Aprobación del Decreto Supremo 268-2018-EF FEPC, que autoriza transferencia de una partida por 596 millones de soles al MEM para cumplir las obligaciones que tiene el Fondo para la Estabilización de Precios de los Combustibles, vía títulos cancelatorios.
- Aprobación del Decreto Supremo N° 037-2018-EM, sobre medidas para la ejecución de obras y el cumplimiento del plan quinquenal de inversiones y planes anuales para la prestación del servicio de distribución de gas natural, el cual facilita las condiciones para la masificación del gas natural.
- Aprobación del Decreto Supremo N° 340-2018-EF estableciendo los sectores económicos comprendidos en la norma

del sexto método, no incluyendo al sector hidrocarburos.

## MÁS RESULTADOS

- Se acordó con la Superintendencia de Bienes Nacionales que no rechazará los expedientes en los que, por causas ajenas al administrado, haya caducado el certificado de búsqueda catastral (vigencia máxima de 60 días), emitida por SUNARP.
- El Poder Ejecutivo presentó al Congreso el proyecto de Ley de exoneración del IGV para actividades de exploración minera y de hidrocarburos. Dicho beneficio ha sido prorrogado hasta en cuatro oportunidades, desde diciembre del 2001, pues las actividades de exploración se caracterizan por tratarse de inversiones significativas, de alto riesgo y largos plazos.
- Optimización del Tribunal de Solución de Controversias de Osinergmin, para la resolución eficiente y oportuna de los recursos de apelación, sanciones, diversas controversias, entre otros.
- Aprobación del TUPA para la Superintendencia Nacional de Control de Servicios de Seguridad, Armas, Municiones y Explosivos de Uso Civil (Sucamec). Les permitirá cobrar por sus servicios y lograrán eficiencia en la evaluación de la cantidad de explosivos. ◉

FRANCISCO ÍSMODES MEZZANO · Ministro de Energía y Minas\*

# “Desde este año se implementará la Ventanilla Única Digital”

Como parte de la modernización hacia la transformación a un Estado digital y de cara a mejorar los tiempos de atención al ciudadano, el MEM instalará la primera ventanilla digital del sector minero.

**P**romover la competitividad y las inversiones es parte del plan de trabajo que desarrollará el Ministerio de Energía y Minas en el 2019. En esa línea, el MEM prevé fomentar iniciativas efectivas de des-trabe, como la Mesa Ejecutiva del sector minero energético y de simplificación, como la Ventanilla Única Digital.

## ¿Qué iniciativas impulsa el Ministerio para reducir la tramitología?

El MEM viene impulsando un conjunto de iniciativas estratégicas que permitan, en el corto y mediano plazo, simplificar la gestión administrativa desde un modelo de gestión documental ágil, confiable y oportuno, hasta la gestión de una Ventanilla Única Digital (VUD). Esta iniciativa posibilitará la interoperabilidad con entidades de la administración pública, opinantes y administrados, y se articularán para brindar servicios y trámites -de manera parcial o totalmente integrada- a través de cadenas de gestión. Tendrá el objetivo de mejorar la prestación de servicios públicos de cara al ciudadano, reduciendo los requisitos y tiempos de atención, cumpliendo con el marco normativo,

manteniendo la integridad, confidencialidad y disponibilidad de las informaciones, y teniendo en consideración la ecoeficiencia al aplicar la política de “cero papel”.

## ¿Hacia qué apunta esta futura Ventanilla Única Digital?

Se han identificado cinco procesos mineros a ser simplificados: autorización de actividades de exploración, autorización de actividades de explotación, otorgamiento de concesión de beneficio, modificación de concesión de beneficio y reaprovechamiento pasivo ambiental de la actividad minera; así como a los actores involucrados, para dar inicio a su implementación este año.

## ¿Cuál es el avance de la implementación de la VUD?

Se han establecido fases, que se inician con el subsector minería, seguido de hidrocarburos y, finalmente, electricidad. En una primera fase, se prevé implementar la VUD con al menos cuatro entidades y cinco procedimientos administrativos priorizados, con una duración aproximada de 20 meses para la definición y desarrollo del marco

\*Francisco Ísmodes es abogado egresado de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Además, es graduado en el Programa de Desarrollo Gerencial de Harvard Business School (Estados Unidos). Ha desempeñado labores por más de 25 años en el sector minero, liderando temas de buen gobierno corporativo, responsabilidad social, gestión, legal, entre otros.



La nueva propuesta liderada por el MEM prevé llegar a cero papel en los trámites administrativos.



Compañía Minera Antamina

normativo, la optimización de los procesos, la adquisición de la solución e infraestructura tecnológica, así como la implementación y puesta en operación. En la segunda fase, se implementará la VUD con al menos ocho entidades y siete procedimientos administrativos priorizados. En una tercera fase, se implementará la VUD del MEM, con 15 entidades y 20 procedimientos administrativos priorizados.

### ¿Cómo se pueden reducir los tiempos de los trámites?

Un primer paso debería comprometernos, como Estado, a cumplir con los tiempos establecidos en nuestros TUPA, así como a establecer una mayor comunicación

Se reducirá la tramitología para promover las inversiones.

# “En una primera fase, se prevé implementar la VUD con al menos cuatro entidades y cinco procedimientos administrativos priorizados, con una duración aproximada de 20 meses”.

entre los sectores que intervienen en la evaluación minero energética. En el sector privado también se debe hacer una autocrítica sobre la manera en la que presentan sus expedientes; actualmente en el proceso de evaluación, los inversionistas realizan cambios a sus proyectos y eso afecta los tiempos. La sinergia entre la empresa privada y el sector público es vital.

## LA MESA EJECUTIVA

**En tanto, la Mesa Ejecutiva del sector minero energético es una herramienta que prevé destrabar proyectos, ¿cuáles son los logros que se han obtenido desde su instalación?**

La Mesa Ejecutiva se instaló el 19 de octubre y, desde entonces, se conformaron tres grupos de trabajo: minero, eléctrico y de hidrocarburos. En estos meses se identificaron las principales oportunidades de mejora administrativas, que principalmente son transversales con diversos sectores del Estado. Se ha logrado avances en lo que se refiere a servidumbre minera, recuperación

del IGV en actividades de exploración, en el Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles, en la conformación del Tribunal de Solución de Controversias de Osinergmin, entre otros.

## ¿Puede detallar los avances?

Por ejemplo, en cuanto a servidumbre minera, se acordó con la Superintendencia de Bienes Nacionales que no se rechazarán los expedientes en los que, por causas ajenas al administrado, haya caducado el certificado de búsqueda catastral emitida por Sunarp. En cuanto al Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles, se aprobó el D.S. n.º 268-2018-EF FEPC, que autoriza la transferencia de una partida por 596 millones de soles al MEM para cumplir con las obligaciones de dicho fondo.

## ¿Y con respecto a los otros puntos mencionados?

El Poder Ejecutivo impulsó la aprobación del proyecto de ley de recuperación del IGV para actividades de exploración minera y de hidrocarburos, beneficio prorrogado hasta en cuatro oportunidades (desde diciembre del 2001), teniendo en cuenta que es un incentivo fiscal y que estas actividades se caracterizan por ser inversiones significativas, de alto riesgo y plazos largos. Además, se designó al miembro del Tribunal de Solución de Controversias de Osinergmin en representación del MEM, que permitirá que este funcione de manera eficiente y oportuna.

## ¿Cuáles son las perspectivas de trabajo de la Mesa Ejecutiva para el 2019?

Nos gustaría que este espacio, además de identificar las oportunidades de mejora administrativa y los temas que afectan el desarrollo del sector, dé un paso adelante sobre propuestas normativas para los tres sectores, que nos permitan mejorar en el ranking de competitividad, como los reglamentos de exploración, la Ley Orgánica de Hidrocarburos, la actualización de la ley minera, entre otras. ◉



**PAMELA QUISPE** · Comercializa productos lácteos

# Hizo realidad el sueño del negocio propio

Programa impulsado por Camisea le dio la oportunidad de salir adelante.

Su vida transcurría en la zona rural de Pisco, en la llamada Cabeza de Toro del distrito de Independencia, sin mayores perspectivas de progreso económico que pudieran cambiar su situación. Pamela Quispe tiene 33 años, madre de tres niñas. Con su esposo, Rodolfo Llan-cari (38), siembra tres hectáreas de alfalfa que les sirven para alimentar a sus vacas y cabras, y el excedente lo comercializa entre sus vecinos.

“Hace tres o cuatro años comencé a preparar yogur y lo ofrecía entre mis allegados para ayudar a sostener a la familia. Era poco, apenas vendía 100 soles mensuales, a pesar de que le ponía mucho empeño. No sabía qué hacer para aumentar las ventas”, recuerda.

Hasta que un día del 2016 llegó de visita una hermana y le contó sobre un proyecto que impulsaba Camisea. Era el programa Pisco Emprendedor. Al principio, asistió con reticencias. Una vez que se contactó con los responsables del programa, su visión cambió. “Les dije que me dedicaba a producir yogur y ellos me hablaron de formar un negocio propio de productos lácteos, de tener mi propia marca, de participar en ferias y concursos y de acceder a un capital inicial. Ahí empecé a soñar”.

Después de participar en una serie de capacitaciones y de asesorías empresariales, el programa le entregó un capital semilla de 1500 soles, el cual utilizó para comprar una congeladora para almacenar su producto, además de ollas, una cocina y otros implementos para iniciar la producción a mayor escala.

Creó su marca, “Productos Lácteos Pame”, y ahora tiene ventas por más de 2240 soles mensuales. “Fue un sueño que se hizo realidad”, dice



Camisea

contenta. No se duerme. Produce yogur de distintos sabores, como fresa, durazno, sanky (fruta andina), piña, arándano, lúcuma, guanábana con chocochip, plátano –que afirma le piden para los bebés– y cualquier fruta de estación.

Como planes cercanos, Pamela busca fortalecer su fuerza de ventas y llegar a más puntos en Pisco. “Algún día mi yogur se venderá en los supermercados”, señala resuelta la emprendedora que jamás perdió las esperanzas de buscar una mejor calidad de vida para ella y su familia. ◉

*Envía información de aquellas personas que han sido impactadas con algún proyecto minero energético a [publicaciones@snmpe.org.pe](mailto:publicaciones@snmpe.org.pe)*

YANACOCHA

## Forman mujeres líderes en Cajamarca

En Cajamarca, 38 mujeres de los distritos de Huasmín, Sorochuco, Bambamarca y La Encañada fortalecieron sus competencias de liderazgo al participar en el segundo módulo de capacitación impulsado por la minera Yanacocha.

Las participantes desarrollaron temas como el de la asociatividad productiva, que les permitirá organizarse de la mejor manera para llevar a cabo procesos productivos más eficientes y articularse mejor con el mercado; asimismo, revisaron el módulo de liderazgo, que les brinda las herramientas necesarias para dirigir el proceso de desarrollo en sus respectivas comunidades.

Para complementar los temas tratados en el módulo de aprendizaje, las participantes conocieron la Cooperativa Alto Jequetepeque, que le da valor agregado a las frutas nativas; la Asociación Sagrado Corazón de Jesús, organización de mujeres dedicada a la producción de textiles; y la Cooperativa San Miguel, dedicada a la crianza tecnificada de cuyes. En estas visitas intercambiaron información sobre las ventajas de la organización productiva para aprovechar sus potencialidades y lograr un desarrollo sostenido. ◉

.....



Minera Yanacocha

FENIX

## Disminuyen anemia en niños de Chilca



Fenix

.....

Enmarcados en el plan nacional de lucha contra la anemia y la reducción de la desnutrición infantil rumbo al 2021, Fenix y la Microrred de Salud Chilca ejecutan el proyecto Anemia Cero, que busca disminuir el porcentaje de anemia en 60 niños menores de tres años del distrito.

Después de medio año de intervención, se recuperó de la anemia al 90% de los participantes, cifra por encima del promedio de recuperación del Estado.

El proyecto incluyó el tamizaje, tratamiento y seguimiento permanente a las familias participantes, así como sesiones educativas y demostrativas sobre alimentación saludable.

Una de las estrategias para realizar el seguimiento a las familias fue reclutar en el proyecto a las Agentes de Salud Comunitarias, vecinas del distrito que, voluntariamente y con acreditación del Minsa, acompañaron e hicieron seguimiento a las familias participantes.

La Microrred de Salud Chilca puso a disposición su personal, infraestructura y equipos para el desarrollo del proyecto, mientras que Fenix facilitó temas de logística, tratamiento a través de Forticao, apoyo en movilización ciudadana y estímulos para las Agentes de Salud Comunitarias. ◉

ANTAMINA

## Cátac ya cuenta con relleno sanitario



Compañía Minera Antamina

.....

Mediante el trabajo conjunto entre la Municipalidad Distrital de Cátac, la comunidad campesina de Cátac y Antamina, se concretó el proyecto de “Mejoramiento y ampliación del sistema de gestión integral de residuos sólidos municipales de las localidades de Cátac, Parco, San Miguel, Shiqui, Utcuyacu, Chahuapampa, Conococha, distrito de Cátac”.

Financiado y ejecutado por la compañía minera a través de la modalidad de Obras por Impuestos, este proyecto contó con una inversión cercana a los dos millones de soles. Incluye aspectos innovadores como la generación de electricidad a través de paneles fotovoltaicos, además, considera actividades de capacitación en gestión y tratamiento de residuos orgánicos para la producción de compost y reciclaje. ◉

**3500**  
**pobladores**  
**se beneficiarán**  
**con el proyecto**

.....

PETROPERÚ

## Modernizan colegio en Amazonas



Petróleos del Perú

.....

Una moderna aula, dotada con mobiliario unipersonal, que incluye mesas y sillas adaptadas a las necesidades pedagógicas de los alumnos, fue entregada por Petroperú en la comunidad nativa Cuzumatac, ubicada en el distrito de Nieva, provincia de Condorcanqui, región Amazonas.

El aula, ubicada al interior del colegio 17088, fue fabricada con materiales de primera calidad, siguiendo pautas para el cuidado del ambiente y respetando los estándares energéticos. Dicho plantel, que alberga a más de 150 alumnos, tanto de inicial como de primaria, se encuentra muy cerca a la Estación 6 del Oleoducto Norperuano (ONP).

Asimismo, la petrolera estatal construyó un moderno módulo con dos servicios higiénicos, dotados de un tanque elevado, asegurando así un constante y permanente suministro de agua. ◉

APORTE DE MÁS DE 5500 TÍTULOS

# SNMPE dona biblioteca a la UNI



ICR Media



La SNMPE contribuye con la formación académica de estudiantes de la UNI.

La Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) entregó, mediante la firma de un Convenio de Donación, 3472 libros, 1109 materiales audiovisuales, 1201 revistas y 1602 memorias institucionales a la Biblioteca Central de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI).

Durante la firma del convenio, desarrollado en la Sala de Sesiones del Consejo Universitario de dicha casa de estudios, el director ejecutivo de la SNMPE, Pablo de la Flor, manifestó que la donación tiene el propósito de enriquecer y fortalecer la educación de los futuros profesionales para que, con su esfuerzo, dedicación y creatividad, contribuyan a la construcción de un Perú moderno y desarrollado.

“El sector que representa la SNMPE es el motor de crecimiento de la economía peruana. Representa casi la mitad de la inversión privada en torno a proyectos en los

## DATOS:

→ La UNI fue fundada en 1876 y es el principal centro de formación de ingenieros público del país.

→ Ha dado destacados profesionales al sector minero energético, como Alberto Benavides de la Quintana.

→ Actualmente cuenta con más de 11 000 estudiantes de pregrado.

que connotados profesionales de esta casa de estudios han tenido un aporte fundamental”, resaltó.

A su turno, el rector de la UNI, Jorge Alva, expresó que el material donado por la SNMPE es muy significativo para sus estudiantes e in-

vestigadores. Además, garantizó un buen uso y tratamiento del mismo.

Según el convenio, la SNMPE, además de lo entregado, donará a la UNI mensualmente las publicaciones que considere pertinentes y que sean recibidas periódicamente por el ente gremial. Asimismo, vinculará su página web institucional con la de la Biblioteca Central de la casa de estudios, y difundirá entre sus asociados los servicios que brinda la biblioteca universitaria. ◉

## PETROPERÚ

# Aniversario 23 del Museo del Petróleo

El Museo del Petróleo, ubicado en el Parque de las Leyendas, en el distrito de San Miguel, se ha convertido en uno de los lugares más visitados por los niños que asisten al recinto. Durante el 2018, recibió más de 200 000 asistentes, entre niños, jóvenes y adultos.

El personal especializado que atiende el museo cuenta con información actualizada de cada una de las etapas de industrialización del petróleo, por lo que ofrece al público datos como las fases del origen del universo, aspectos geológicos y paleontológicos, y las

etapas desde la exploración hasta la comercialización del crudo.

En el 2018, se desarrollaron 12 actividades, entre talleres, actividades, concursos y exposiciones y, en el 2019, seguirá apostando por la educación en el país, ofreciendo visitas guiadas y otras actividades en las que los niños serán los protagonistas.

El museo está ubicado en un espacio de la zona internacional y cuenta con amplias áreas verdes y una laguna artificial. El horario de atención es de martes a domingos y feriados de 9:00 a.m. a 5:00 p.m. ◉



Petroperú



## WIM PERÚ

# Clausuran actividades

Con el panel “Mujeres de la minería peruana, avances y desafíos. ¿Cómo imaginamos la minería al 2030?”, WIM Perú concluyó sus actividades del año 2018.

Participaron del panel la gerente general de Desarrollo de MMG Las Bambas, Patricia Downing; la vicepresidenta de Recursos Humanos de Gold Fields en Perú, Verónica Valderrama; la gerente general de Relaciones Gubernamentales de Cerro Verde, Miluska Cervantes; y la gerente general de Rio Tinto Minera Perú, María Alejandra Delgado. Moderó el exviceministro de Minas, Ricardo Labó.



SNMPE

En el evento, que se desarrolló el 12 de diciembre en el Swissotel de San Isidro, se contó con la asistencia de un centenar de participantes y se agradeció el apoyo de aliados institucionales como Minera Yanacocha, Las Bambas MMG y

Weir Minerals; así como también de la SNMPE, entre otros.

También se informó sobre los resultados del Study Tour, auspiciado por la organización australiana MEFDA y realizado en Chile en agosto del 2018. ◉



**PADRÓN MINERO NACIONAL 2019**

Páginas: 1114

Documento de Ingemmet, elaborado en base a la información del Sistema de Derechos Mineros y Catastro, actualizada a diciembre de 2018. Se sustenta en expedientes administrativos de formación de título de concesiones mineras, de beneficio, labor general y transporte minero, así como expedientes de derecho de vigencia y penalidad y otros.



**GUÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

Páginas: 35

El Senace presenta esta guía, orientada a la incorporación de los pilares de participación ciudadana de esta entidad a los elementos comunes y particulares de los pueblos indígenas u originarios. Además, propone lineamientos para la aplicación de un enfoque intercultural en las diferentes etapas del proceso de participación ciudadana.



**AMAZONAS: RUTA MILENARIA III**

Páginas: 597

Es una publicación de Ediciones Copé, de Petroperú. En este tercer volumen, su compilador, Aldo Bolaños Baldassari, muestra una serie de trabajos de investigación multidisciplinarios que identifican las visiones de la Amazonía como un territorio de unidad cultural.

**MUNDO ONLINE**



**OBRAS POR IMPUESTOS**

[www.obrasporimpuestos.pe](http://www.obrasporimpuestos.pe)

Portal gubernamental que informa, promueve y facilita el uso del mecanismo de Obras por Impuestos para agilizar y optimizar la ejecución de la inversión pública en todo el país. De esta forma, el Estado cuenta con inversión rápida y eficiente, y la empresa privada contribuye activamente a generar desarrollo en el país.



**MINSA - OBRAS POR IMPUESTOS**

[www.minsa.gob.pe/index.asp?op=27](http://www.minsa.gob.pe/index.asp?op=27)

Página web, ubicada dentro del portal institucional del Ministerio de Salud, que presenta información acerca de los proyectos que se están ejecutando o se han ejecutado en el sector salud, bajo la modalidad de Obras por Impuestos. De momento, destacan las iniciativas dadas en Huarney (Áncash) y Chumbivilcas (Cusco).



**MINEDU - OBRAS POR IMPUESTOS**

[www.minedu.gob.pe/p/obras\\_por\\_impuesto.php](http://www.minedu.gob.pe/p/obras_por_impuesto.php)

Desde 2015, el Minedu utiliza este mecanismo como una de sus estrategias para ejecutar proyectos de inversión con la participación del sector privado, con la finalidad de reducir la brecha de infraestructura educativa, en beneficio de los estudiantes.

# CAMBIO CLIMÁTICO Y AGUA



RESPONSABILIDAD

ADAPTACIÓN

MITIGACIÓN

EFICIENCIA

COMPROMISO DE TODOS

El Cambio Climático genera variaciones en la cantidad de agua disponible en el planeta, por lo que todos debemos usarla de modo más eficiente.

## Qué hacer

### Conocer la potencialidad, disponibilidad y necesidad de agua

- ✓ Elaboración de estudios técnicos para acceder a información actualizada del país sobre:
  - Comportamiento hidrológico de las cuencas hidrográficas
  - Comportamiento y conectividad de las aguas subterráneas
  - Factibilidad para el trasvase de aguas de una cuenca a otra.
- ✓ Inversión del Estado en la implementación de estaciones meteorológicas e hidrológicas a fin de contar con información que permita elaborar proyecciones confiables sobre disponibilidad de agua.

### Uso de tecnología

- ✓ Sistema de tratamiento y reuso
- ✓ Sistema de recirculación de agua de proceso
- ✓ Desalinización
- ✓ Sistema de recuperación de agua
- ✓ Recarga de acuíferos
- ✓ Riego tecnificado

### Invertir en infraestructura

- ✓ Obras civiles que ayuden al manejo eficiente del agua para:
  - Captar
  - Almacenar
  - Distribuir

## Algunos ejemplos



Canales de distribución



Riego tecnificado



Reservorios



Reuso de agua

### Sectores productivos

Usar la menor cantidad de agua posible en sus procesos productivos y maximizar su reutilización.

### Personas

Hacer un uso racional y responsable del agua.

### El Estado

Promover la inversión en la infraestructura necesaria para optimizar el uso del agua disponible en el país.

Debemos promover una cultura de uso responsable, eficiente y solidario del agua:

**Valorando** el agua como bien económico, social y ambiental.

**Educando** sobre el buen uso que se debe dar al agua.

**Comprendiendo** que con el buen uso del agua todas podremos acceder a ella.

Nuestro planeta te pide que uses el agua con responsabilidad y eficiencia.

MERY CHAMORRO · Gerente de Regulación de Naturgy

# Pasión por la buena lectura

Tiene una maestría en ESAN y estudia otra en la Pontificia Universidad Católica del Perú. Lee en promedio 30 libros al año.

**E**n los últimos dos años, la abogada de 36 años ha formado con sus amigas dos clubes de lectura para analizar y comentar obras literarias, políticas y filosóficas.

## ¿Desde cuándo nació esta afición por la lectura?

Desde niña. Esta pasión se volvió voraz cuando un grupo de amigas nos juntamos hace dos años para comentar, analizar y reflexionar sobre los libros que nos gustaban en común.

## ¿Ese fue tu primer club de lectura?

Era un grupo íntimo en torno a una amiga que sufría de cáncer. La lectura nos traía paz interior y eso le hacía mucho bien a nuestra amiga y a todo el grupo. Lamentablemente, ella falleció, pero se reforzaron los lazos de amistad y cariño en el club.

## ¿Integras un segundo club de este tipo?

En reuniones sociales converso sobre libros y siempre hay alguna persona que le interesa la lectura. Producto de esta afición común, seis amigas, cinco de ellas abogadas y una comunicadora, decidimos formar un segundo club.

## ¿Cuál es el proceso para leer en el club?

Se programa una lista de seis libros para leer uno cada mes. Nos reunimos en alguna casa, café, restaurante o biblioteca y todas tienen que haber leído el libro para comentarlo. No hay pretexto para dejar de hacerlo.

## ¿Tienen tiempo para practicar esta afición?

Cuando te gusta algo, sacas tiempo de donde sea. Una de las integrantes es abogada, trabaja, tiene dos hijos, practica yoga, impro y se lee más de 50 libros anuales.

## ¿Solo aceptan mujeres en el club?

No. Es abierto para todos.

## Enumera tres libros que recomendarías leer.

*21 lecciones para el siglo XXI*, del historiador israelí Yuval Noah Harari; *Un mundo feliz*, del escritor británico Aldous Huxley; y *Mujeres y poder*, de la inglesa y feminista Mary Beard. ◉

Si conoces a un funcionario con aficiones o hobbies destacables, cuéntanos en: [publicaciones@snmpe.org.pe](mailto:publicaciones@snmpe.org.pe)







En Southern Peru  
seguimos apostando y  
trabajando por el  
desarrollo del país porque  
creemos en su gente



**SOUTHERN COPPER**  
SOUTHERN PERU

Hacemos minería responsable